

**"СРЕМ-ГАС"**  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ  
ПРИРОДНОГ ГАСА  
Број 644/25  
26.12. 2025 год.  
СРЕМСКА МИТРОВИЦА

**Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Срем-гас“ Сремска  
Митровица  
За период од 2026. до 2028. године**

Сремска Митровица  
децембар, 2025. године

## САДРЖАЈ

	Страна
1. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА	3
2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ	4
3. ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ КАО ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМА ЈАВНОГ СЕКТОРА - ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ РАЗВОЈА	7
4. ОСНОВНИ ЕЛЕМЕНТИ ДУГОРОЧНЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ	9
5. ИНВЕСТИЦИЈЕ	10
6. ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ УСЛУГА	11
7. ЗАРАДЕ И СТАНДАРД ЗАПОСЛЕНИХ	12
8. КАДРОВСКО ОСПОСОБЉАВАЊЕ	13
9. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА И МЕРА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА	13

## 1. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА

Стратегија развоја предузећа и оквир рада предузећа у великој мери дефинисан је и одређен законском регулативом, јер се ради о јавном предузећу са 100% учешћем државног капитала. План и програм пословања одређен је правцима развоја енергетских делатности и енергетском политиком државе посматрајући правце развоја енергетских делатности и политику регулације цена. Инвестициона активност и развојна политика предузећа највише зависи од финансијских средстава која се остварују прометом гаса, путем дистрибутивне мреже.

Предузеће има монопол на локалном нивоу када је у питању дистрибутивна мрежа, али истовремено постоје општи услови привређивања који свакако утичу на резултате пословања предузећа и то су:

- постојање значајнијег нивоа ненаплаћених потраживања и константан ризик неликвидност привреде,
- раст цене сирове нафте директно има утицај на "коктел цену" увозног гаса,
- високи ризици структурних реформи.

Закон о енергетици доноси значајна реформска одређења и дефинише динамику прилагођавања новим условима. Неопходно је усаглашавање рада и пословања у складу са потребама тржишта, уз организационе промене у предузећу. Ради прилагођавања потребама либералног тржишта гаса, предузеће уместо вертикално интегрисаног система, мора извршити трансформацију у хоризонтално интегрисани систем, по моделу савремених компанија-холдинга, са чланицама раздвојених енергетских делатности, као посебних правних лица. Како се ради о јавном предузећу, у почетној фази трансформације предузећа није реално очекивати да ће се реорганизација извршити у једном кораку, али је неопходно да иде у смеру компанијске концепције организовања предузећа.

У складу са одредбама Закона о енергетици и директивом Европске уније, да гасни сектор представља целину, која захтева нову организацију засновану на принципима рационалнијег и ефикаснијег система пословања, потребно је извршити припреме за реструктурирање предузећа, како би се задовољиле прописане поделе енергетских делатности, за које је предузеће лиценцирано. Неопходно је извршити анализу годишњих прихода и расхода по делатностима:

- дистрибуција и управљање дистрибутивним системом;
- јавно снабдевање природним гасом;
- снабдевање природним гасом.

Сагледавањем прихода и расхода по делатностима, мора се утврдити која делатност није профитабилна, како би пословодство усмерило своју активност ка проблемима који доводе одређену делатност до негативног резултата.

У Извешатају о раду за 2025. годину констатовано је да предузеће још увек није завршило гасификацију свих насељених места Града Сремска Митровица. Могући ресурси предузећа у наредном трогодишњем периоду су пре свега у делатности дистрибуције гаса, изградњи нове гасне мреже, као и допунским пројектима на већ изграђеној гасној мрежи, где се планирају продужеци гасне мреже и нови прикључци.

## 2. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса „Срем-гас“ Сремска Митровица

**СКРАЋЕНО ПОСЛОВНО ИМЕ:** ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица

**СЕДИШТЕ:** Трг Војвођанских бригада 14/1, Сремска Митровица

**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:** дистрибуција гасовитих горива гасоводом - 3522

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 08675295

**ПИБ:** 100589227

**ЈБКЈС:** 81338

**ОСНИВАЧ:** Град Сремска Митровица, основни капитал 100% у власништву Града Сремска Митровица

**НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:** Сремска Митровица

ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица (у даљем тексту: ЈП „Срем-гас“ или „предузеће“) основано је **Одлуком Скупштине града Сремска Митровица од 25. јуна 1998. године.**

У судски регистар уписано је решењем привредног суда у Сремској Митровици, бр. Фи 595/98 од 14.07.1998. године, док је у **Агенцију за привредне регистре уписано Решењем бр. БД 79026/2005 дана 14.07.2005. године.**

У складу са Законом о енергетици, ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица обавља следеће енергетске делатности:

- дистрибуција и управљања дистрибутивним системом за природни гас;
- снабдевање природним гасом;
- јавно снабдевање природним гасом.

### Визија

Предузеће је у претходним годинама бележило раст у скоро свим сегментима свог деловања и оно ће настојати да у наредним годинама одржи динамику раста, како у погледу повећања броја корисника, степена квалитета услуга које се њима испоручују, тако и у погледу финансијске стабилности и самосталности Предузећа који за нас представљају веома важна поља деловања. Управо овај последњи сегмент, према нашој филозофији, представља и основни предуслов за испуњење настојања да Предузеће што квалитетније пружа услуге својим корисницима.

У складу са тим, Предузеће ће се старати да и у будућности кроз одговорно пословање обезбеди јаког и стабилног гасног партнера свим својим грађанима и привредним организацијама који имају потребу за овим енергентом на територији нашег града.

Предузеће је посвећено томе да кроз континуирано унапређење процеса, примену савремених технолошких решења и одговорно управљање ресурсима допринесемо дугорочно одрживом развоју гасне инфраструктуре и укупном напретку предузећа.

### Мисија

Мисија јавног предузећа јесте несметано и континуирано обављање дистрибуције природног гаса, управљање дистрибутивним системом за природни гас, изградња дистрибутивне гасне мреже, као и континуирано и стабилно снабдевање природним гасом на подручју града Сремска Митровица.

У последњих девет или десет година сведоци смо драстичних промена у оквиру енергетског

тржишта у Републици Србији, а које се пре свега односе на тржиште природног гаса. Ове промене имају изузетног утицаја на пословање Предузећа и због тога оно настоји да им се што боље прилагоди како би се стабилност одржала на високом нивоу. На многе факторе и промене из окружења Предузеће не може да утиче, њихови ефекти једноставно захватају и нас и наше пословање. Стога, Предузеће се фокусира на оно на шта може да утиче како би се на све промене из окружења правилно и правовремено одреаговало. Из таквог приступа јавља се једина за нас исправна филозофија, а то је инсистирање на континуираном усавршавању запослених и аутоматизацији процеса рада, који су препознати као најбитнији чиниоци дугорочне стабилности Предузећа.

Кроз унапређење интерних процедура, јачање капацитета и развој организационе ефикасности, Предузеће тежи да обезбеди услуге највишег квалитета, у потпуности у складу са интересима корисника, локалне заједнице и регулаторних оквира.

## **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА (ШЕМА) И ПОДАЦИ О ДИРЕКТОРУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ**

Садашњу организациону структуру предузећа чине службе и то:

1. Службе дистрибуције, управљања дистрибутивним системом и изградње дистрибутивне гасне мреже;
2. Службе трговине гасом;
3. Службе економско-финансијских послова;
4. Службе општих и правних послова.

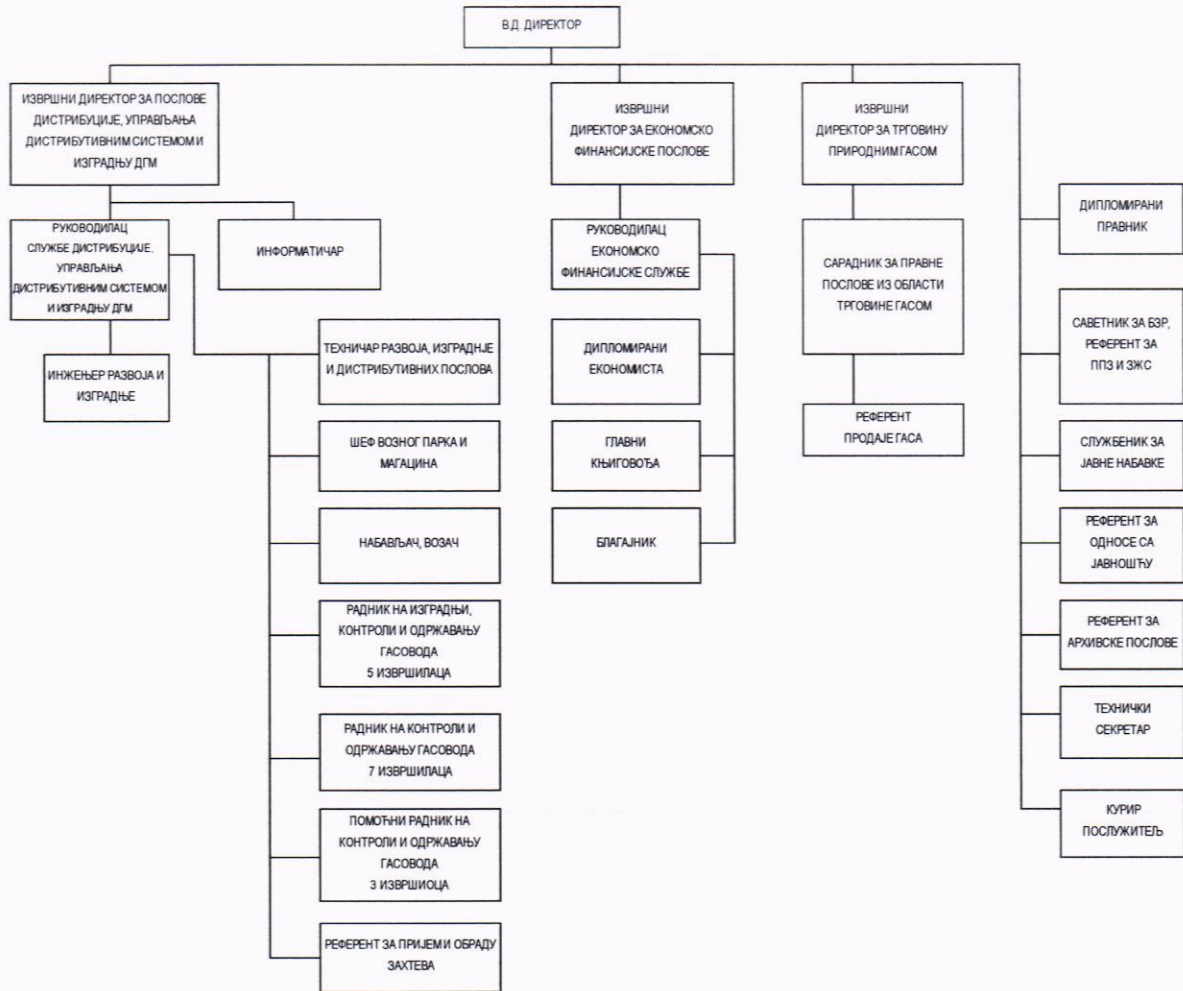
Органи јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Директор предузећа – Дражен Риђошић – именован решењем Скупштине града Сремска Митровица број 003894284-2025 од 23.09.2025. године.

Извршни директори:

- 1) Драган Будошан – Извршни директор за дистрибуцију, управљање дистрибутивним системом и изградњу дистрибутивне гасне мреже;
- 2) Бранислава Поповић Дивљак – Извршни директор за економско финансијске послове.

Чланови Надзорног одбора су: Томислав Јанковић - председник и Славко Сладојевић и Давид Кароглан - чланови, именовани Решењем о именовану Скупштине Града Сремска Митровица од 30.10.2024. године.



### **3. ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ КАО ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМА ЈАВНОГ СЕКТОРА - ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ РАЗВОЈА**

Сходно закључцима из Фискалне стратегије, потребно је у циљу повећања сигурности снабдевања плански дефинисати, како на републичком тако и на локалном нивоу, циљеве везане за унапређење енергетског сектора. Структурне реформе јавног сектора кроз број и структуру запослених, подршку инвестицијама, контроли расхода у јавном сектору, битно опредељује оквире за израду стратегије у наредном трогодишњем периоду.

Плански циљеви дефинисани за наредне 3 године су:

#### **3.1. Повећање профитабилности уз истовремено смањење режијских трошкова,**

Предузеће на тржишту остварује приходе продајом гаса по ценама које су делом регулисане од стране Агенције за енергетику Републике Србије. Регулација цена је прописана законом и утврђује се у поступку који је такође прописан Законом. Овакав начин формирања цена може негативно утицати на профитабилност предузећа нарочито у случају честих промена цене сирове нафте и тзв. "коктел цену" увозног гаса, јер се тиме нарушава однос набавне и продајне цене предузећа, а самим тим и трошкова набавке и прихода од продаје гаса који највише утичу на резултат пословања.

Предузеће мора да уложи максималне напоре за смањење трошкова услуга на одржавању гасовода, стручним обучавањем запослених, како би предузеће имало минималне трошкове на пружању стручних услуга одржавања гасоводне мреже. Оно што је могуће редуковати су свакако и режијски трошкови код којих је могуће извршити одређена смањења, без угрожавања редовног пословања предузећа.

#### **3.2. Обезбеђење континуираног и стабилног снабдевања тржишта енергентом,**

Стабилност у снабдевању битно је условљена:

- Применом одредби Закона о енергетици и увођењем методологија и тарифног система у начину обрачуна потрошње гаса, као и повећање цене гаса, су разлози због којих из године у годину долази до мање потрошње гаса категорије „домаћинства“.
- Међутим у апсолутном износу, планиране количине уважавају очекиване климатске услове благих зима, што у плановима последично доводи до смањења потребних количина гаса. Ово је тренд који постоји у протеклим годинама и очекује се да ће се наставити и у наредном периоду.
- Одлуком Владе Републике Србије, до 2025. године ЈП „Србијас“ је одређен за јавног снабдевача, и предузеће је упућено на куповину гаса код овог добављача. Како не постоји могућност избора добављача, предузеће мора пратити дешавања на финансијском тржишту и сагледати потребу кредитног динарског задужења за измирење обавеза, по каматним стопама које су ниже од затезних камата, како би се обезбедио континуитет у измирењу доспелих обавеза према снабдевачу пре свега.

#### **3.2. Примена нових техничких и технолошких процеса (информационе технологије),**

Како у наредном периоду можемо очекивати даље јачање конкуренције у региону и на локалном тржишту, треба обратити пажњу на даље побољшање квалитета услуга, што може бити

конкурентска предност предузећа. Таква предност се може остварити и усвајањем нових технологија код система мерања и регулације, нарочито у погледу све већег значаја да очитане количине потрошеног гаса буду стварне, правовремене и подржане савременим информационим решењима. Увођење даљинског очитавања потрошње код свих потрошача, свакако доводи до смањења трошкова које предузеће тренутно има. То се огледа пре свега у смањењу броја запослених који раде на овим пословима, као и смањења губитака по основу разлика у очитавању потрошње. За увођење даљинског очитавања неопходна су финансијска средства, која предузеће из постојеће цене трнутно не може да издвоји. Потребно је направити динамику увођења даљинског очитавања, али и сагледати могућност да се са уређеним пројектом аплицира код Фонда за развој научно-техничких достигнућа или сличних фондова за обезбеђење средстава за ове намене.

### **3.3. Праћење губитака на мрежи средњег притиска (6-16 бар) и мрежи ниског притиска (1-3 бар) на дистрибутивном подручју ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица**

Предузеће мора превентивно предузимати следеће кораке:

- редовно контролисати мрежу ниског и средњег притиска гасним детекторима и у што краћем времену отклањати истицања која се детектују,
- годишње баждарити по 1.500 мерача протока гаса код којих је од предходног баждарења истекао период од 5 година,
- у току године извршити замену 350 мерача (без температурног компензатора) на кућно-рернорегулационим сетовима који су старији од 15 година, и који се у складу са законском регулативом не могу више да се користе. Код ових мерача је континуирано присутна грешка у мерењу потрошње која иде на терет дистрибутера.
- континуирана уградња мерача са температурним компензатором код старих и нових прикључака,
- обилазак мреже са свакодневним праћењем радова на инфраструктури са достављањем ситуационих цртежа гасне мреже и прикључака извођачима радова.
- редовне контроле потрошача који су искључени, који немају потрошњу са циљем елиминисања крађе гаса.

### **3.4. Ефикаснија наплата потраживања**

Обзиром да предузеће има приближно 7.850 потрошача проблеми у наплати потраживања како од домаћинстава тако и од привреде се могу јавити и зато су препозната као битан ризик пословања који треба третирати и у наредне три године. Управљање ризиком ликвидности представља значајан део савесног и сигурног пословања Предузећа. Основни циљ у управљању ризиком ликвидности је одржавање потребног нивоа ликвидних средстава, како би се уредно и на време измиривале доспеле обавезе по билансним позицијама, односно минимизирали негативни ефекат на финансијски резултат и капитал Предузећа. Обавеза Предузећа је да врши наплату својих потраживања континуирано и активно, како би се избегла њихова могућа застарелост. Предузеће на више начина покушава да умањи овај ризик. Када је у питању услуга снабдевања уз уговоре који се склапају са правним лицима захтевају се средства обезбеђења. Код извођења прикључака у делатности изградње приликом закључења уговора о прикључењу захтева се авансна уплата као и средства обезбеђења, бланко соло меница, у случајевима одложеног плаћања. У претходним годинама у зависности од процене ризика Надзорни одбор доносио је одлуку о могућности одложеног плаћања природног гаса – репрограму и на

тај начин, уколико не постоје ризици по пословање вршено је „кредитирање“ потрошача из категорије „домаћинства“.

Предузеће поседује механизме наплате потраживања, као што су искључење потрошача са мреже и наплата потраживања принудним путем.

Уколико се задрже постојећи услови Предузеће би, у наредном периоду, требало да задржи задовољавајући степен ликвидности.

Рокови плаћања према добављачу су углавном усклађени са роковима наплате од купаца и у том смислу се планира текућа ликвидност и за 2026. годину. Ненаплаћена потраживања су уствари највећи ризик који је тешко предвидети. Агенција за енергетику, Предузећу при утврђивању Максимално одобреног прихода за делатност јавног снабдевања за потребе купаца на име ризика наплате потраживања признаје максимално 2%. Либерализација тржишта гаса ставља још већи акценат на „ненаплатива потраживања“. Овај ризик ће морати да сноси само Предузеће.

#### **4. ОСНОВНИ ЕЛЕМЕНТИ ДУГОРОЧНЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ**

У 2006. години Влада Републике Србије основала је Регулаторну агенцију за енергетику чија је основна делатност регулација цена енергената. На основу члана 15. а у вези са чланом 36. Закона о енергетици (“Службени гласник РС”, бр.145/2014 и 95/2018) и члана 12. Статута Агенције за енергетику Републике Србије, Савет Агенције за енергетику Републике Србије је дана 21. јула 2006. године донео “Одлуку о утврђивању Методологије за одређивање тарифних елемената за израчунавање цене управљања дистрибутивним системом, цена дистрибуције природног гаса и трговине на мало гасом”. Агенција за енергетику Републике Србије има утицаја у одређивању цена за природни гас од 2009. године, уводећи нова правила рада енергетских субјеката:

- Доношењем и применом тарифног система;
- Утврђивањем методологија;
- Утврђивањем критеријума одређивања трошкова прикључака;
- Давањем мишљења на обрачун цена;

Укинут је начин обрачуна цене гаса применом дистрибутивне разлике, а као новина у калкулацији цене природног гаса се планира продаја енергента уз истовремени закуп капацитета, као фактор високих фиксних трошкова инфраструктуре, независно од количине продатог гаса који се дистрибуира.

Тарифни систем при томе налаже енергетским субјектима да доносе цене на један транспарентан, препознатљив и прописан начин, такозваног принципа “трошкова плус”. Принцип заговара могућност да предузеће зарачуна своје трошкове, али само прихватљиве оправдане трошкове (пословне расходе), увећане за одређени профит, по стопи реалне добити, коју остварују и друга слична предузећа у окружењу, а код којих постоје тржишни услови пословања, без монопола, и са оштром конкуренцијом.

У складу са донетом методологијом и прописаним трошковима прикључења, највиши орган управљања предузећа доноси акт о ценама у дистрибуцији и управљању дистрибутивним системом, акт о ценама за јавно снабдевање и снабдевање природним гасом, као и акт о ценама за трошкове прикључења на дистрибутивну мрежу.

На цене формиране по прописаној методологији и процедури прибавља се сагласност Агенције за енергетику Републике Србије, која даје сагласност за примену цена.

Предузеће је закључило за 2025/26. годину Уговор о снабдевању природним гасом са Јавним предузећем „Србијагас“ септембра 2025. године, са новим набавним ценама природног гаса. Ради реалнијег исказивања позиција прихода и расхода предузеће је при изради средњорочног плана пословне стратегије и развоја примењивало просечне продајне цене природног гаса.

Предузеће није у могућности да утиче на начин утврђивања и доношења цена, али мора настојати да има што мање пословне расходе који директно утичу на износ цене. Дистрибутеру није у интересу да постигне цену која је превелика, јер то директно доводи до губљења одређеног броја потрошача који прелазе на друге јефтиније енергенте.

Предузеће је у претходним годинама бележило раст у скоро свим сегментима свог деловања и оно ће настојати да у наредним годинама одржи динамику раста, како у погледу повећања броја корисника, степена квалитета услуга које се њима испоручују, тако и у погледу финансијске стабилности и самосталности Предузећа који за нас представљају веома важна поља деловања. Управо овај последњи сегмент, према нашој филозофији, представља и основни предуслов за испуњење настојања да Предузеће што квалитетније пружа услуге својим корисницима.

У складу са наведеним, Предузеће ће се старати да и у будућности кроз одговорно пословање обезбеди јаког и стабилног гасног партнера свим својим грађанима и привредним организацијама који имају потребу за овим енергентом на територији нашег града.

Предузеће је посвећено томе да кроз континуирано унапређење процеса, примену савремених технолошких решења и одговорно управљање ресурсима допринесемо дугорочно одрживом развоју гасне инфраструктуре и укупном напретку предузећа.

## **5.ИНВЕСТИЦИЈЕ**

План инвестиција за наредне три године сачињен је према плану службе која се бави изградњом гасовода, а у складу са потребама постојећих и нових корисника. План инвестиција у најширем смислу делимо на два сегмента:

- Гасна мрежа и продужеци;
- Набавка мерно регулационих и кућно мерно регулационих сетова.

План инвестиција за наредне три године, заснива се на анализи рада из 2025. године односно на ценама материјала, опреме и радова из 2025. године, испитивања тржишта и информативних понуда.

На изграђеним дистрибутивним мрежама, планира се извођење типских, индивидуалних и групних прикључака и продужетка постојеће дистрибутивне гасне мреже.

За потребе изградње нових и продужетака дистрибутивних мрежа планира се израда инвестиционе документације односно израда пројеката, пројектне документације, техничке контроле и елабората за:

- Продужетак ДГМ на подручју Сремске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Лаћарка
- Продужетак ДГМ на подручју Мачванске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Салаша Ноћајског

- Продужетак ДГМ на подручју Ноћаја
- Продужетак ДГМ на подручју Шашинаца
- Продужетак ДГМ на подручју Јарка

## 6. ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ УСЛУГА

За наредне три године, планиран је наставак радова на гасификацији насеља Мала Славонија, стамбеног насеља Матија Хуђи (парног дела насеља) и извођење радова на челичном разводу кроз вишестамбене објекте и исходавање техничке документације у процедури добијања употребне дозволе. Сходно повећаном интересовању за проширење ДГМ планирано је повећање интезитета посла у Мачванској Митровици, Салашу Ноћајском и Ноћају.

Обзиром да на потрошњу природног гаса највећим делом утичу климатски услови и цена, није могуће са сигурношћу предвидети будућу потрошњу.

На основу досадашње праксе техничка служба је предвидела продају енергента за период 2026-2028.год под претпоставком раста потрошње за 3% из године у годину, пре свега услед повећања броја корисника.

### Планирани физички обим за период 2026-2028 године у м<sup>3</sup>

(у См3)

Ред. Бр.	Назив услуге	период		
		2026	2027	2028
1	2	3	4	5
	Дистрибуција природног гаса	33.600.000	34.600.000	35.650.000

### Планирани приход од продаје гаса за период 2026-2028 године

(у хиљадама динарима)

Ред. Бр.	Назив прихода	период		
		2026	2027	2028
1	2	3	4	5
	Приход од дистрибуције гаса	1.396.028	1.437.908	1.481.045

### Планирани трошак набавке гаса за период 2026-2028 године

(у хиљадама динарима)

Ред. Бр.	Назив расхода	период		
		2026	2027	2028
1	2	3	4	5
	Расход од дистрибуције гаса	1.230.685	1.267.605	1.305.633

Повећање прихода од дистрибуције природног гаса у планском периоду од 2026-2028. године заснива се на планираном расту потрошње од 3% годишње. Како се основни приходи предузећа остварују кроз делатност дистрибуцију природног гаса, продата количина гаса је кључни фактор формирања укупних

прихода Предузећа.

Пројекција прихода је извршена уз претпоставку стабилних тарифних елемената у планском периоду, без значајнијих промена у регулисаним ценама дистрибуције.

## **7. ЗАРАДЕ И СТАНДАРД ЗАПОСЛЕНИХ**

Предузеће планира за 2026; 2027 и 2028 годину зараде и накнаде зарада у складу са Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зараде у јавним предузећима, Упутством и препорукама Владе Републике Србије, препоруком Оснивача, Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица, као и осталим важећим законским и подзаконским актима.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде за 2026. годину чине појединачне зараде за планирани број запослених у 2026. години. Поред основне зараде, запосленима се исплаћује и накнада за исхрану у току рада и регрес за коришћење годишњег одмора (повећан у складу са актима донетим крајем 2019. године).

У планирану масу зарада укључена је и маса за исплату зарада руководства које чини директор као орган пословодства као и запослени на следећим пословима: извршни директор за економско финансијске послове, извршни директор за дистрибуцију и извршни директор за трговину природним гасом.

Предузеће је у планирану масу укључило зараду Дипломираног правника, у складу са усвојеним Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица. Због потребе обављања делатности потребно је у току 2026. године предузети потребне активности како би се попунило упражњено радно место Извршног директора за трговину природним гасом и место Дипломираног правника. Планирани годишњи износ зараде за новозапослене је 5.434.030,64 динара и искористио би се у случају њиховог запослења.

Исплата накнаде за регрес и накнаде за исхрану запослених чини део зараде и исплаћује се месечно са исплатом зараде у складу са утврђеним планским оквирима и Посебним колективним уговором. Наведене накнаде утврђене су у односу на просечну бруто зараду у Републици Србији, које су увећане у односу на прошлу годину.

Поучени искуством из претходних година, Предузеће је у трошкове запослених за ову годину укључило и накнаде за прековремени рад као и права на увећања зарада по основу радног учинка, у складу са Посебним колективним уговором.

У ставци остале накнаде предвиђа се исплата: накнада члановима надзорног одбора, превоза запослених, дневница, солидарне помоћи, јубиларне награде и поклон пакетића за децу радника поводом Нове године и Божића. У овом делу, Предузеће је додатно планирало исплату Отпремнине, односно новчане накнаде запосленом за чијим је радом престала потреба у складу са законом којим се уређује рад, и то у износу од 583.237,00 динара. Предузеће је планирало и исплате за отпремнине приликом одласка у пензију за 1 радника, које само делимично (око 10%) ће оптерећивати резултат за 2026. годину, јер су ти износи већ резервисани за ове намене у претходним годинама, у складу са рачуноводственим политикама и стандардима.

У 2027. години нема планираних одласака у пензију док се за 2028. годину планира одлазак једног запосленог у пензију. Предузеће у складу са тим планира запошљавање два нова радника истих квалификација како би предузеће несметано наставило да обавља своју делатност.

## **8. КАДРОВСКО ОСПОСОБЉАВАЊЕ**

Предузеће је пословну 2025. годину започело са 36 запослених радника (према кадровској евиденцији) и завршиће је највероватније са 38 запослених радника, од тога 37 стално запослених и 1 радника запосленог на одређено време због повећаног обима посла. Ови подаци односе се на број радника којима се исплаћује зарада увећано за једног радника који је именован на функцију и убраја се у укупан број запослених према кадровској евиденцији. Број запослених на неодређено време према Правилнику о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица износи 39.

Предузеће планира у наредном трогодишњем периоду унапређење рада служби пре свега у смислу развоја нових информационих система. И то пре свега кроз:

- сталну обуку и стручно усавршавање у оквиру свих служби (специјалистичке стручне обуке);
- усмереност ка коришћењу рачунара и одговарајућих програмских пакета (ефикаснији и квалитетнији рад извршилаца);
- Обуке у складу са развијањем стандарда менаџмента управљања квалитетом ISO9001 и стандарда везаног за заштиту на раду OHSAS 18.0001, као и увођење ИСО9001-2015;
- Управљање ризицима је кључ за развој и успех Предузећа у остваривању циљева пословања и заштите његових интереса. Добро управљање ризицима обезбеђује веће поверење у корпоративно управљање Предузећа и његову способност да обавља делатност за коју је основано. Како би се унапредили процеси ради и на време отклонили ризици Предузеће ради и на изради Акционог плана за увођење финансијског управљања и контроле у оквиру свог система пословања.

Пројекција прихода, расхода и остварње нето добитка у планираним оквирима подразумева настављање досадашње пословне политике проширења тржишта за масовнију дистрибуцију гаса. Такође, микро и макро економску политика државе и позитивни законски прописи, кредитно-монетарна политика банака, максимална ефикасност и ефективност рада свих запослених радника и подршка града као Оснивача битно ће опредељивати испуњење наведених циљева.

## **9. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА И МЕРА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА**

Један од основних предуслова за остваривање постављених циљева предузећа јесте континуирана брига о постојећим потрошачима, уз истовремено спровођење активности усмерених ка проширењу мреже корисника, како у сегменту физичких лица, тако и код пословних субјеката. У том циљу, неопходно је да предузеће настави са изградњом и проширењем дистрибутивне гасне мреже у деловима где постоји економске оправданости, чиме се омогућава приступ дистрибутивном систему заинтересованим корисницима.

Реализација наведених активности захтева вођење стабилне пословне политике која обезбеђује остваривање позитивног финансијског резултата, што представља основу за континуирана инвестициона улагања. Предузеће је и у претходном периоду бележило добит у свом пословању, а

таква тенденција се планира и у наредном средњорочном периоду, чиме се ствара сигуран темељ за даљи раст и развој и инвестирање.

ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица од оснивања до данас послује успешно, при чему приходе остварује искључиво кроз пружање услуга корисницима и не спада у категорију буџетских корисника. Континуирано исказивање добити резултат је сталних улагања у развој дистрибутивне гасне мреже и изградњу нових прикључака, уз посебан акценат на безбедност и поузданост система као приоритет у управљању предузећем.

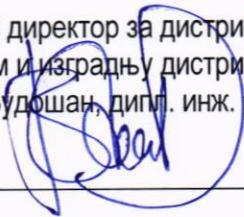
Имајући у виду да је ступањем на снагу новог Закона о енергетици укинута монополска положба у области снабдевања природним гасом, посебан значај добија однос предузећа према потрошачима, као и његово позиционирање у односу на конкуренцију. С обзиром на то да предузеће нема могућност утицаја на цене услуга, нити на квалитет енергента, успешност пословања у наредном средњорочном периоду може се обезбедити кроз сталну контролу и анализу пословних процеса, ефикасну наплату потраживања, планирање инвестиција и праћење технолошких и организационих иновација.

Стратешко опредељење предузећа треба да буде континуирано сагледање могућности за даље проширење дистрибутивне гасне мреже, као и проналажење адекватних модела за задржавање пословних корисника и укупно повећање броја потрошача природног гаса.

Извршни директор економско финансијске службе,  
Бранислава Поповић Дивљак, дипл. економиста



Извршни директор за дистрибуцију, управљање дистрибутивним  
системом и изградњу дистрибутивне гасне мреже  
Драган Будошан, дипл. инж. рударства



в.д. директора  
Дражен Риђошић дипл. правник



