



Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса "СРЕМ-ГАС" Сремска Митровица, Трг војвођанских бригада 14/1
Тел.022/610-069, www.sremgas.rs, office@sremgas.rs, ПИБ: 100589227, МБ: 08675295, шифра делатности: 3522

"СРЕМ-ГАС"
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ
ПРИРОДНОГ ГАСА

Број 088-5/24

29.11. 2024 год.
СРЕМСКА МИТРОВИЦА

Програм пословања
ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица
за 2025. годину

Сремска Митровица, новембар 2024. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
3-5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ
6-16
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ
17-33
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ
34-42
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
43
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
44-55
7. ЗАДУЖЕНОСТ
56
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
57-58
9. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ
59
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
60
11. ЗАКЉУЧАК
61

1) ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса „Срем-гас“ Сремска Митровица
СКРАЋЕНО ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица
СЕДИШТЕ: Трг Војвођанских бригада 14/1, Сремска Митровица
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: дистрибуција гасовитих горива гасоводом - 3522
МАТИЧНИ БРОЈ: 08675295
ПИБ: 100589227
ЈБКЈС: 81338
ОСНИВАЧ: Град Сремска Митровица, основни капитал 100% у власништву Града Сремска Митровица
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: Сремска Митровица

ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица (у даљем тексту: ЈП „Срем-гас“ или „предузеће“) основано је **Одлуком Скупштине града Сремска Митровица од 25. јуна 1998. године.**

У судски регистар уписано је решењем привредног суда у Сремској Митровици, бр. Фи 595/98 од 14.07.1998. године, док је у **Агенцију за привредне регистре уписано Решењем бр. БД 79026/2005 дана 14.07.2005. године.**

У складу са Законом о енергетици, ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица обавља следеће енергетске делатности:

- дистрибуција и управљања дистрибутивним системом за природни гас;
- снабдевање природним гасом;
- јавно снабдевање природним гасом.

Визија

Предузеће је у претходним годинама бележило раст у скоро свим сегментима свог деловања и оно ће настојати да у наредним годинама одржи динамику раста, како у погледу повећања броја корисника, степена квалитета услуга које се њима испоручују, тако и у погледу финансијске стабилности и самосталности Предузећа који за нас представљају веома важна поља деловања. Управо овај последњи сегмент, према нашој филозофији, представља и основни предуслов за испуњење настојања да Предузеће што квалитетније пружа услуге својим корисницима.

У складу са тим, Предузеће ће се старати да и у будућности кроз одговорно пословање обезбеди јаког и стабилног гасног партнера свим својим грађанима и привредним организацијама који имају потребу за овим енергентом на територији нашег града.

Мисија

Мисија јавног предузећа јесте несметано и континуирано обављање дистрибуције природног гаса, управљање дистрибутивним системом за природни гас, изградња дистрибутивне гасне мреже, као и континуирано и стабилно снабдевање природним гасом на подручју града Сремска Митровица.

У последњих девет или десет година сведоци смо драстичних промена у оквиру енергетског тржишта у Републици Србији, а које се пре свега односе на тржиште природног гаса. Ове промене имају изузетног утицаја на пословање Предузећа и због тога оно настоји да им се што боље прилагоди како би се стабилност одржала на високом нивоу. На многе факторе и промене из окружења Предузеће не може да утиче, њихови ефекти једноставно захватају и нас и наше пословање. Стога, Предузеће се фокусира на оно на шта може да утиче како би се на све промене из окружења правилно и правовремено одреаговало. Из таквог приступа јавља се једина за нас исправна филозофија, а то је инсистирање на континуираном усавршавању запослених и аутоматизацији процеса рада, који су препознати као најбитнији чиниоци дугорочне стабилности Предузећа.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА (ШЕМА) И ПОДАЦИ О ДИРЕКТОРУ И НАДЗОРНОМ ОДБОРУ

Садашњу организациону структуру предузећа чине службе и то:

1. Службе дистрибуције, управљања дистрибутивним системом и изградње дистрибутивне гасне мреже;
2. Службе трговине гасом;
3. Службе економско-финансијских послова;
4. Службе општих и правних послова.

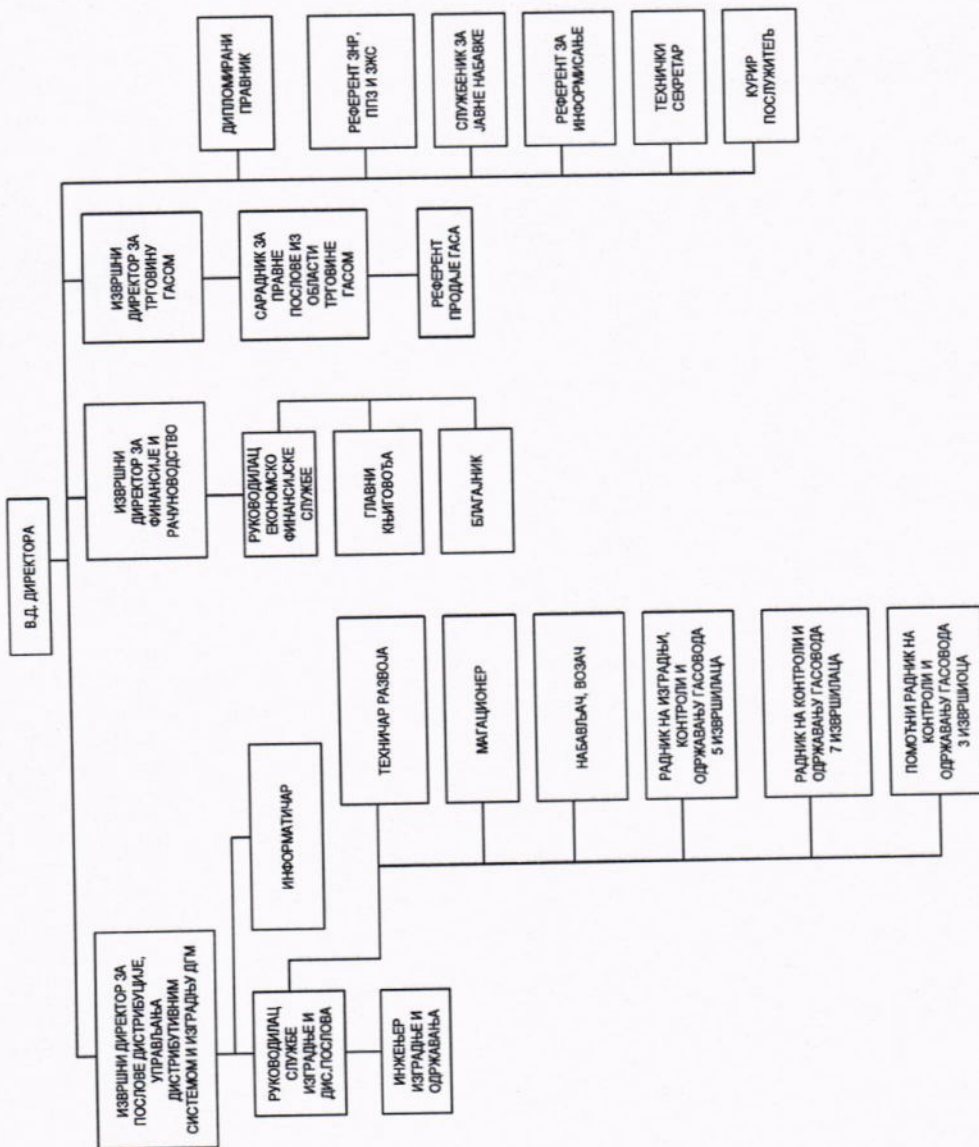
Органи јавног предузећа су: Надзорни одбор и Директор.

Директор предузећа – Дражен Риђошић – именован решењем Скупштине града Сремска Митровица број 002782658-2024 од 30.09.2024. године.

Извршни директори:

- 1) Драган Будошан – Извршни директор за дистрибуцију, управљање дистрибутивним системом и изградњу дистрибутивне гасне мреже;
- 2) Бранислава Поповић Дивљак – Извршни директор за економско финансијске послове.

Чланови Надзорног одбора су: Томислав Јанковић - председник и Славко Сладојевић и Давид Кароглан - чланови, именовани Решењем о именовању Скупштине Града Сремска Митровица од 30.10.2024. године.



2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години

Физички обим производње –услуга

(у јединицама мере)

Ред бр.	Назив производа - услуге	Јед. мере	План 2024	Процена 2024
1.	Дист.прир.гаса	Sm ³	34.000.000	29.893.440
2.	Број типских прикључења	Комад	500	452

2.2. Анализа остварених циљева и индикатора пословања у 2024. години и разлози одступања

1) Основни индикатор пословања Предузећа у 2024. години је физички обим продаје и дистрибуције енергента. Предузеће је у 2024. години планирало продају и дистрибуцију од 34.000.000 метара кубних гаса, док је процена остварења 29.893.440 метара кубних, што представља пад од 12,08%. Предузеће је и у 2023. и у 2024. години остварило мањи обим испоручених количина у односу на планиране испоруке. Како је тренд пада био видљив и прошле године, Предузеће је смањило планиране количине за 2024. годину, међутим испорука је и ове године ипак мања од плана. Такође, важна чињеница је да је продајна количина посматрана у односу на продајну количину из 2023. године мања за 8,61%.

Умањен обим продаје произилази из 2 разлога:

1. Предузеће у 2024. години бележи пад продаје (8,11% у односу на план) на тржишту јавног снабдевања (мали купци), без обзира што се врше додатна прикључења нових корисника на дистрибутивни гасоводни систем. Разлог томе лежи у чињеници што су се у зимским месецима бележиле просечно више температуре ваздуха него што је уобичајено за то доба године.
2. Поред првог разлога који је по обиму мањег значаја, највећи пад је на тржишту снабдевања. Значајни купци из категорије снабдевања природним гасом у 2024. години су остварили мању потрошњу енергента за 16,51% него што је планирано, а мање за 8,60% у односу на испоручену количину у 2023. години. Ово смањење количине је последица мање преузете количине енергента од стране највећих купаца у односу на ранији период.

2) Други индикатор који је веома важан за Предузеће јесте број изведених типских прикључака на дистрибутивној мрежи у једној години. Овде је планирано повећање у односу на претходни период. Предузеће је планирало 500 нових типских прикључака, а реално је да ће остварити нешто мањи број, односно 452 у 2024. години. Овај број приказан на овај начин не значи много, међутим ако се стави у контекст чињенице да је Предузеће ушло у 2024. годину са 7.154 активних типских прикључака, можемо извести закључак да је ове године нових за 6,32%.

3) Предузеће је наставило са продужавањем дистрибутивне гасне мреже (изградњи нове) у 2024. години. Предузеће је продужавало мрежу у деловима у којима је за то било економске оправданости, односно где је било заинтересованих потенцијалних (нових) корисника, и то у укупној дужини од око 6.300 метара. С обзиром да смо претходну годину завршили са дужином мреже од 299 км, ово представља повећање од 2,10%. По нашем мишљењу, ово није безначајан проценат, поготово ако се има у виду да се продужеци мреже раде у деловима Града у којима гасовод већ постоји, док извођење гасовода у сеоским подручјима Града у којима тренутно уопште не постоји гасовод не спроводи ЈП „Срем-гас“.

- Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине – 2024. година

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАПНА ИМОВИНА			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	675.958	640.204
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	4.685	4.427
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.685	4.427
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	671.273	635.777
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	570.371	548.699
023	2. Постројења и опрема	0011	96.170	80.992
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.732	6.086
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА			
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	434.845	460.779
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	17.515	14.831
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	16.992	14.514
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		

150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	523	317
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	229.716	225.705
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	229.716	225.705
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7.459	8.494
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.284	1.711
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	6.175	6.783
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	180.155	206.935
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		4.814
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.110.803	1.100.983
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	19.027	14.080
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	702.150	716.449
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	458.843	458.843
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	135.874	160.543
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	65.872	64.855
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	41.561	32.208
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	31.930	5.733
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	9.631	26.475
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	150.396	154.835
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	13.809	18.933
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	13.809	18.933
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	136.587	135.902
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	136.587	135.902

411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	7.699	8.111
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	250.558	221.588
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.761	8.449
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	209.279	171.573
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	203.635	165.488
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	5.644	6.085
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	29.068	27.554
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	29.068	27.554
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	8.450	14.012
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.110.803	1.100.983
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	19.027	14.080

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2024.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.706.288	1.413.586
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.636.496	1.355.513
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.636.496	1.355.513
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	69.292	57.126
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	69.292	57.126
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	500	947
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.697.711	1.394.448
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1.491.681	1.223.755
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	33.297	21.824
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	98.386	80.796
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	73.064	61.501
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	11.069	9.317
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.253	9.978
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	35.519	36.863
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	24.353	17.455
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	500	3.451
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13.975	10.304
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	8.577	19.138
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17.620	15.232
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17.250	14.828
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	370	404
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	145	1
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20	
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	25	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	100	1
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	17.475	15.231
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	500	101
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	500	342
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.250	907
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4.640	3.888
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.725.658	1.429.826

	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.702.996	1.398.679
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	22.662	31.147
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	22.662	31.147
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3.399	4.672
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	19.263	26.475
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.922.789	1.563.875
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.904.289	1.546.668
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	17.250	15.054
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.250	2.153
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.868.825	1.517.584
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.547.122	1.247.593
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	98.386	80.796
4. Плаћене камате у земљи	3010	20	
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	9.574	12.901
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	185.576	149.044
8. Остали одливи из пословних активности	3014	28.148	27.250
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	53.964	46.291
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	110.910	81.226
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	110.910	81.226
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	110.910	81.226
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.922.789	1.563.875
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.979.735	1.598.810
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	56.946	34.935
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	237.101	241.870
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	180.155	206.935

АНАЛИЗА ПРИХОДА И РАСХОДА:

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Приход од продаје гаса

(у динарима)

Ред. Бр.	Врста Прихода услуге	План 2024	Процена 2024
1.	Приходи од продаје гаса	1.636.496.097	1.355.512.886

Група 60 прихода обухвата највећим делом приход од продаје енергента, капацитета и накнаде по месту испоруке. Мерено индексима проценат реализације је 82,83% у односу на план. Наведени приходи у структури укупних прихода учествују са 94,80%. Директан разлог за ниво прихода који је драстично мањи у односу на план је на првом месту због пада продате количине на оба тржишта (снабдевање и јавно снабдевање). Такође, треба споменути и фактор цене. Продајна цена гаса на јавном снабдевању се није мењала од новембра прошле године (цена по којој је и планиран приход), док је просечно за првих 10 месеци ове године на тржишту снабдевања цена гаса мања за 15,97% у 2024 у односу на цену из новембра 2023. године по којој је планиран приход.

Група 61 прихода обухвата приходе од изградње прикључака, приходе од дистрибуције гаса и приходе од продаје осталих услуга. Мерено индексима проценат реализације је 82,44% у односу на план. Наведени приходи у структури укупних прихода учествују са 4,00%. Овде такође имамо остварење висине прихода на нижем нивоу од планираних. Са једне стране, имамо значајно мање приходе у односу на план у делу изградње прикључака (14,16%) услед нешто мањег броја нових прикључења од планираних (ту се убрајају и индивидуални и групни прикључци), док са друге стране бележимо мање приходе у делу дистрибуције (пад од 13,66%) услед мање количине гаса код потрошача који се снабдевају код других снабдевача на нашем дистрибутивном подручју.

Група 62 прихода обухвата приходе од сопствених учинака и настаје као последица изградње прикључака. У укупној структури прихода учествују са 0,07%.

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Трошкови набавке гаса

(у динарима)

Ред. Бр.	Врста трошка (услуге)	План 2024	Процена 2024
2.	Трошак набавке гаса	1.491.681.259	1.223.754.865

Група 50 расхода обухвата расходе везане за набавку природног гаса и у односу на план је реализована 82,04% мерено индексом реализације. У укупној структури трошкова учествује са 87,49%. Процена трошкова набавке гаса за 2024. вршена је на бази тренутних цена из 2023. године. Услед преузете мање количине гаса него што је планирано дешава се појава да остварујемо расход за набавку гаса на нижем нивоу од планиране вредности.

Група 51 расхода обухвата трошкове материјала на изради учинака за потребе службе изградње и дистрибуције као и заједничке трошкове везане за утрошак канцеларијског материјала, средстава за одржавање чистоће, набавку заштитне опреме, трошкове горива, грејања и других трошкова који се евидентирају у овој групи расхода у складу са законским прописима. У односу на план индекс реализације је 65,54%, а у укупној структури трошкова учествују са 1,56%.

Група 52 расхода обухвата трошкове зарада и накнада зарада и то накнада везаних за исплату јубиларне награде, солидарне помоћи, путних трошкова, накнада члановима надзорног одбора и друге накнаде које се евидентирају у овој групи расхода у складу са законским прописима. У односу на план индекс реализације је 82,12%. У укупној структури трошкова учествују са 5,78%.

Група 53 расхода обухвата трошкове поштанских и телефонских услуга, услуга одржавања мреже и остале трошкове одржавања везане за обављање пословних активности предузећа, закупнине, трошкове рекламе и остале трошкове из ове групе расхода у складу са законским прописима. Трошкови услуга рекламе реализовани су у складу са усвојеним планом и програмом за 2024. годину и смерницама Владе Републике Србије. У односу на план индекс реализације је 71,67%, а у укупној структури расхода учествују са 1,21%.

Група 54 расхода обухвата обрачун трошкова амортизације и резервисања. У односу на план индекс реализације је 111,92%, а у укупној структури расхода учествује са 2,88%.

Група 55 расхода обухвата трошкове услуга ревизије, адвокатске услуге, услуге здравственог прегледа, стручног образовања, консултантске услуге, услуге репрезентације, премије осигурања, банкарске и друге услуге које се евидентирају у оквиру ове групе расхода у складу са законским прописима. Трошкови услуга репрезентације реализовани су у складу са усвојеним планом и програмом за 2024. годину и смерницама Владе Републике Србије. У односу на план индекс реализације је 73,73%, а укупној структури расхода учествују са 0,74%.

Финансијски и остали приходи

Група 66-68 прихода обухвата приходе од камата, судских пресуда, добитке од продаје опреме, наплаћена отписана потраживања и друге непоменуте финансијске и остале приходе. Група 66 је реализована у проценту од 86,45% у односу на план, што је последица нешто нижих каматних стопа које Предузеће остварује на депозите по виђењу код пословних банака, као и ниже законске затезне камате која се обрачунава за доцњу у плаћању купаца. Процентуално све три групе заједно учествују у укупној структури прихода са 1,07%.

Финансијски и остали расходи

Група 56-58 расхода обухвата расходе финансијских и осталих трошкова насталих као последица

обрачуна камата, негативних курсних разлика, губитака по основу продаје опреме, расхода по основу помоћи спортским, хуманитарним, верским и културним организацијама и другим расходима евидентираним у оквиру ове групе у складу са законским прописима. Предузеће је средства за ове намене предвидело планом и програмом пословања за 2024. годину. Група 56 расхода укупно бележи износ од 592,62 динара, док група 57 учествује у укупним расходима са 0,28% а група 58 представља са 0,02% од укупних расхода Предузећа.

Предузеће процењује да ће резултат пословања у 2024. години бити позитиван и нето добит остварена у износу од **26.475.128,43** динара.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	653.392	694.781	702.150	732.489
	Реализација	675.599	714.643	716.449	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+3%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	+0%	+2%
Укупна имовина	План	966.787	1.060.848	1.110.803	1.117.024
	Реализација	1.017.532	1.115.606	1.100.983	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+5%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	-1%	+1%
Пословни приходи	План	1.182.267	1.549.973	1.706.288	1.452.783
	Реализација	1.384.455	1.505.106	1.413.586	-
	% одступања реализације од плана	+17%	-3%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	-6%	3%
Пословни расходи	План	1.133.278	1.505.982	1.697.711	1.445.697
	Реализација	1.332.941	1.456.079	1.394.448	-
	% одступања реализације од плана	+18%	-3%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	-4%	+4%
Пословни резултат	План	48.989	43.991	8.577	7.086
	Реализација	51.514	49.027	19.138	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+11%	+123%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-5%	-61%	-63%
Нето резултат	План	43.985	46.377	19.263	16.040
	Реализација	46.411	49.338	26.475	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+6%	+37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	-46%	-39%
Број запослених на дан 31.12.	План	35	37	39	39
	Реализација	34	35	35	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-5%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	0%	+11%
Просечна нето зарада	План	86.767	101.516	111.939	121.045
	Реализација	81.699	94.848	105.084	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-7%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+11%	15%
Инвестиције	План	80.075	85.395	110.910	99.943
	Реализација	55.917	63.450	81.226	-
	% одступања реализације од плана	-30%	-26%	-27%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+13%	+28%	23%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА - у хиљадама динара	89.078	99.633	71.462	57.427
ROA	4,6%	4,4%	2,4%	1,4%
ROE	6,9%	6,9%	3,7%	2,2%
Оперативни новчани ток - у хиљадама динара	-112.151	91.332	-34.935	-25.963
Дуг / капитал	50,6%	56,1%	53,7%	52,5%
Ликвидност	242%	211%	208%	187%
% зарада у пословним приходима	4,5%	4,8%	5,7%	7,1%

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара			
		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

ЕБИТДА маргина - овај показатељ представља однос пословне добити и укупних пословних прихода, не укључујући трошкове амортизације. Предузеће овде бележи пад у односу на 2023. годину. Разлог је у томе што је Предузеће у 2024. години пре свега реализовало мању испоруку гаса у односу на прошлу годину. Овде треба споменути проблем разлике у цени на тржишту јавног снабдевања. То практично значи да би овај показатељ био и нижи да крајем ове године није дошло до раста разлике у цени између набавне и продајне на тржишту јавног снабдевања (та разлика још увек није на нивоу регулисане али је ситуација боља него почетком године). Истовремено, ценовни ризик на тржишту снабдевања не постоји, а како су у структури продаје ти купци заступљени са близу 56%, овај индикатор ипак оцртава укупно стабилну финансијку позицију Предузећа.

ROA представља стопу приноса на укупно ангажована средства. Овај показатељ нам говори да имамо драстичан пад у овој години у односу на 2023. годину. Разлог је драстично нижа остварена нето добит у 2024. години.

ROE представља принос на ангажовани капитал. Овај показатељ је такође у паду у односу на 2023. годину, а разлози су исти они који су већ описани.

Ликвидност представља способност предузећа да измири своје обавезе у року.

Коефицијент ликвидности (општи рацио ликвидности) добија се када се у однос стави целокупна обртна имовина (залихе, потраживања и готовина) са текућим обавезама. Сматра се да предузеће има добру ликвидност уколико је овај рацио већи од 200%. Предузеће дуже време нема проблем са ликвидношћу, преваходно због активне политике наплате потраживања.

Дуг / Капитал показује у ком односу Предузеће располаже туђим средствима када су извори средстава у питању. Овај показатељ говори да Предузеће има константно низак ниво дуга у односу на сопствене изворе финансирања.

Зарада у односу на пословне приходе се налазе отприлике на истом нивоу као и ранијих година. Ту нема значајнијих одступања и у структури укупних расхода чине 5,7% у 2024. години.

Предузеће у претходном периоду се није задуживало и није примало субвенције из буџета Републике Србије. Задуживање и субвенције нису планиране ни у наредној пословној години.

2.3. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је у току 2024. године имало одређене активности које имају за задатак унапређење процеса пословања. Такве активности се пре свега односе на аутоматизацију процеса пословања и управо је аутоматизација стављена као једна од приоритетних активности када смо говорили о мисији предузећа.

У току 2024. године кроз аутоматизацију су своје пословне процесе побољшавали паралелно и техничка служба и финансијска служба.

Предузеће је у фази припрема које се односе на успостављање система Е-архиве, који би требало да омогући бржи и лакши проток докумената и информација између запослених, а и између Предузећа са једне стране и корисника и пословних партнера са друге стране.

Континуирано, Предузеће омогућава запосленима све врсте додатних обука, специјализација и усавршавања. У времену смо у ком су велике промене саставни део свакодневног пословања, те је Предузеће препознало да је од кључног утицаја на пословање стручност запослених и њихова способност за прилагођавање тим променама.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Циљеви

У овом првом делу када говоримо о циљевима представљамо основне циљеве предузећа у општем смислу, док ћемо се касније позабавити њиховом квантификацијом у делу у ком будемо говорили о индикаторима.

Пословање

- усмереност ка повећању броја потрошача (већи индустријски потрошачи тј. изградња индивидуалних и групних прикључака) како би се повећао ниво снабдевања природним гасом и искоришћеност дистрибутивне мреже а самим тим и смањење цене природног гаса;
- наставак изградње дистрибутивне гасне мреже по постојећим пројектима и грађевинским дозволама, уз услов да је таква изградња економски оправдана, што значи да ће се проширење дистрибутивне гасне мреже изводити само уколико постоји изражен општи интерес у циљу развоја одређеног дела Града и дугорочна економска исплативост уз услов да су финансијска средства у потпуности обезбеђена сопственим изворима;
- повећање продате количине гаса на тржишту снабдевања;
- оријентисаност ка одржавању и унапређењу квалитета постојећих гасних објеката;
- побољшање мониторинга над дистрибутивним системом, пре свега кроз модернизацију мерне и друге опреме, као и обуку запослених;
- заштита животне средине.

Организација

- перманентна обука и стручно усавршавање свих запослених, а посебно руководећег кадра (специјалистичке стручне обуке)
- аутоматизација интерних процеса (ефикаснији и квалитетнији рад извршилаца кроз сталну модернизацију информационог система);
- обуке у складу са развијањем стандарда менаџмента управљања квалитетом ISO9001 и стандарда везаног за заштиту на раду OHSAS 18.0001, као и увођење ИСО9001:2015.

Финансије

- даља потреба за израду детаљнијих финансијских планова и унапређење финансијске анализе (предузеће обавља три делатности које веома различито доприносе крајњем успеху, те је потребно континуирано кроз различите анализе пратити остваривање резултата, како би се ризик по укупно пословање свео на најнижи могући ниво);
- максимална ангажованост на наплати сопствених потраживања како би се очувао висок степен ликвидности.

Анализа тржишта:

Усвајањем Закона о енергетици 2014. године и његовим изменама из 2021. године настављен је процес увођења конкуренције у сектор природног гаса у Србији, како би се повећала ефикасност сектора кроз дејство тржишних механизма у снабдевању природним гасом, задржавајући при томе економску регулацију делатности транспорта и дистрибуције природног гаса као природних монопола.

Према Закону сви крајњи купци природног гаса имају право да слободно бирају свог снабдевача на тржишту.

Динамика отварања тржишта је утврђена Законом, и остварује се фазно, сужавањем круга купаца који, поред права на снабдевање на слободном тржишту, имају право и да закључе уговоре за снабдевање са Јавним снабдевачем по регулисаним ценама:

- од 1. јануара 2015, само домаћинства и мали купци природног гаса (до 100.000 м³ на годишњем нивоу) имали су право на јавно снабдевање. Поред купаца прикључених на транспортни

систем, ни купци прикључени на дистрибутивни систем (осим домаћинстава и малих купаца), више немају право на снабдевање по регулисаним ценама.

- од 1. јануара 2015. домаћинства поред права на јавно снабдевање стичу и право да слободно бирају снабдевача на тржишту.

Продаја гаса – сегменти тржишта

С обзиром да Предузеће остварује највећи део прихода управо преко трговине енергентом, негде око 94,80% у 2024. години, јасно је да тај сегмент заслужује анализу. Стручна служба извршила је анализу утрошених количина из претходног периода, затим контактирала највеће купце на тржишту снабдевања о њиховим потребама за количинама енергента у 2025. години (повећање капацитета погона, отварање нових погона итд.) и донела план о потребним количинама за 2025. годину. Овде треба напоменути да су купци на снабдевању при потписивању Уговора о продаји гаса за 2025. годину достављали и поруџбенице за поменути период, а све у циљу што веће прецизности планирања за наредну годину.

Уважавајући ове процедуре техничка служба дошла је до планских количина за наредну годину, и то у структури изгледа овако:

	Тржишно учешће - 2025
Јавно снабдевање	32,78%
Снабдевање	55,48%
Дистрибуција – други снабдевач	11,74%

Подсећамо, сегмент јавног снабдевања и сегмент дистрибуције за друге снабдеваче су тржишни сегменти на којима су цене у потпуности регулисане од стране Агенције за енергетику Републике Србије, а у исто време су цене на снабдевању само делимично регулисане (односи се на трошкове приступа систему) док је продајна цена енергента предмет слободног уговарања са купцима, односно у том сегменту Предузеће нема ризик од губитака по основу честе (кварталне) промене набавне цене гаса, а на ком се годинама уназад остварује између половине и две трећине количине гаса у односу на укупну продату количину.

Циљеви и индикатори

Прилог 2

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година		
Повећање продаје енергента	Процент раста	2024	100%	раст 3%	Извештај о реализованим количинама	Флексибилност у погледу количина ка великим купцима, приступачност цена
Повећање изградње типских прикључака	Процент раста	2024	100%	раст 3%	Извештај о раду	Помоћ потенцијалним корисницима при склапању уговора, плаћање на 12 рата
Повећање дужине мреже	Процент раста	2024	100%	раст 1,5%	Извештај о раду	Гасификовање градских улица које немају мрежу
Смањење броја поднетих рекламација на читавање	Смањење процента	2024	0,5%	<0,5%	Извештај о рекламацијама	Додатна аутоматизација процеса пописа гаса

Предузеће је издвојило четири важна циља која ће настојати да оствари у 2025. години, односно индикаторе везане за те циљеве који могу нумерички да одговоре да ли се Предузеће развија темпом као до сада. Ти индикатори су:

- 1) Повећање количине продатог енергента у односу на количину из претходне године за 3%. Овим индикатором Предузеће најлакше може да измери успешност свог пословања. Постоје многи фактори, као и на сваком тржишту, на које Предузеће не може да утиче (потребе корисника, развијеност привреде, супституција овог енергента другим енергентом, раст цене енергента на светском нивоу). Међутим, постоје и неки фактори на које Предузеће може да утиче (задржавање нивоа ценовне конкурентности на тржишту снабдевања у домену у ком Предузеће може да утиче, стручна помоћ купцима при дефинисању њихових стварних потреба за гасом, одржавање фер и коректног односа са најзначајнијим купцима).
- 2) Повећање броја типских прикључака у односу на укупан број на крају претходне године за 3%. Овај индикатор би требао да покаже делатност којом се бавимо привлачи нове кориснике и тренд раста би могао да се протумачи као потенцијални раст продаје у наредном периоду. Раст броја места испоруке би требало у будућности да омогући и раст продаје енергента.
- 3) Повећање дужине укупне гасоводне мреже у односу на укупну дужину мреже крајем прошле године од око 1,5%. Овај показатељ је веома важан јер изградњом нове мреже долазите до потенцијалних будућих корисника, што би у перспективи требало да донесе и раст броја прикључака и већу продајну количину енергента.
- 4) Смањење броја поднетих рекламација. Предузеће је овде себи поставило циљ да укупан број рекламација на читану количину гаса не буде већи од 0,5% у 2025. години у односи на укупан број издатих рачуна, са тенденцијом пада овог процента у наредним годинама. Овај циљ се препознаје као веома важан јер значајно утиче на имиџ Предузећа.

Основни ризици у пословању

Пословање ЈП „Срем-гас“ изложено је различитим облицима ризика те је управљање ризицима од изузетне важности за Предузеће и за способност квалитетног обављања делатности од општег интереса и потребно га је спроводити на свим нивоима пословања. Сви запослени обучавају се да препознају факторе који утичу на повећање ризика у предузећу и на начине за њихове превазилажење.

У Предузећу се, у делатности дистрибуције природног гаса, нарочито води рачуна о спровођењу редовних годишњих прегледа гасних инсталација и уређаја, и испитивању исправности истих, како би се предвидели неповољни догађаји, а потом приступило реаговању на њих.

Ценовни ризик

Ценовни ризик подразумева неизвесност губитака ради негативних промена у ценама улазних инпута, пре свега самог енергента, односно цене природног гаса на тржишту која зависи од цена нафте на светском тржишту, кретања курса еура и других параметара који утичу на цену природног гаса. Тренутно, највећи ризик у пословању Предузећа јесте промена набавне цене енергента. Уколико та промена подразумева раст цене, Предузеће није у могућности да ефекат тог раста пренесе на своје купце (јавно снабдевање) кроз продајну цену, јер повећање одобрене излазне цене које је одобрено од стране Агенције за енергетику РС не прати раст набавне цене. Ова појава тренутно представља ризик умереног интензитета по пословање Предузећа, јер Предузеће ипак већи део своје продаје остварује преко делатности снабдевања. Треба напоменути да овај проблем није у надлежности локалне самоуправе, већ захтева решавање на релацији Снабдевач јавних снабдевача – Јавни снабдевач – Агенција за енергетику Републике Србије (Министарство енергетике Републике Србије). Овај проблем није јединствен, већ погађа све Јавне снабдеваче у Републици, а поготово оне који у структури својих купаца имају доминантан удео домаћинстава, односно категорије Мале потрошње. Из тог разлога, Предузеће је преко заједничког удружења за гас, а и самостално, више пута иницирало решавање овог проблема.

Ризик ликвидности

Обзиром да предузеће има око 7.500 потрошача проблеми у наплати потраживања како од домаћинстава тако и од привреде се могу јавити и зато су препозната као битан ризик пословања који треба третирати и у 2025. години. Управљање ризиком ликвидности представља значајан део савесног и сигурног пословања Предузећа. Основни циљ у управљању ризиком ликвидности је одржавање потребног нивоа ликвидних средстава, како би се уредно и на време измиривале доспеле обавезе по билансним позицијама, односно минимизирали негативни ефекат на финансијски резултат и капитал Предузећа. Обавеза Предузећа је да врши наплату својих потраживања континуирано и активно, како би се избегла њихова могућа застарелост. Предузеће на више начина покушава да умањи овај ризик. Када је у питању услуга снабдевања уз уговоре који се склапају са правним лицима захтевају се средства обезбеђења. Код извођења прикључака у делатности изградње приликом закључења уговора о прикључењу захтева се авансна уплата као и средства обезбеђења, бланко соло меница, у случајевима одложеног плаћања. У претходним годинама у зависности од процене ризика Надзорни одбор доносио је одлуку о могућности одложеног плаћања природног гаса – репрограму и на тај начин, уколико не постоје ризици по пословање вршено је „кредитирање“ потрошача из категорије „домаћинства“.

Предузеће поседује механизме наплате потраживања, као што су искључење потрошача са мреже и наплата потраживања принудним путем.

Уколико се задрже постојећи услови Предузеће би, у наредном периоду, требало да задржи задовољавајући степен ликвидности.

Рокови плаћања према добављачу су углавном усклађени са роковима наплате од купаца и у том смислу се планира текућа ликвидност и за 2025. годину. Ненаплаћена потраживања су уствари највећи ризик који је тешко предвидети. Агенција за енергетику, Предузећу при утврђивању Максимално одобреног прихода за делатност јавног снабдевања за потребе купаца на име ризика наплате потраживања признаје максимално 2%. Либерализација тржишта гаса ставља још већи акценат на „ненаплатава потраживања“. Овај ризик ће морати да сноси само Предузеће.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Промена цене енергента на тржишту	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Редовно праћење кретања цена
Смањење ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Редовно праћење дуговања највећих купаца
Цурење гаса при оштећењу гасовода или мерног сета	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Редовна контрола трасе гасовода и детекција потенцијалног цурења

ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

ПЛАН РАДА СЛУЖБЕ УПРАВЉАЊА ДИСТРИБУТИВНИМ СИСТЕМОМ И ИЗГРАДЊЕ ДИСТРИБУТИВНЕ ГАСНЕ МРЕЖЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

I УПРАВЉАЊЕ ДИСТРИБУТИВНИМ СИСТЕМОМ

Служба је задужена за дистрибуцију гаса и текуће одржавање дистрибутивне гасне мреже на територији Града Сремске Митровице.

У делокругу Службе планирано је:

1. У складу са „Уредбом о условима испоруке и снабдевања природним гасом“ („Сл. Гласник РС“ бр. 49/2022, 32/2023 и 97/2023), обавезни смо да извршимо годишњу техничку контролу унутрашњих гасних инсталација на нашем дистрибутивном подручју тако да се за 2025. годину планира око 7105 контрола код потрошача категорије „мала потрошња-домаћинства“. Редовна годишња контрола би се обављала у периоду јануар-новембар по динамици која се усклађује са осталим обавезама Службе,
2. Годишњи преглед УГИ 300 потрошача категорије „мала потрошња остали“ планира се у периоду фебруар - април 2025. године,
3. Током редовних годишњих прегледа обавеза је и прегледати димоводне инсталације код потрошача који имају гасне апарате типа Б. За ову врсту посла потребно је ангажовати овлашћену димничарску организацију.
Потребна средства за преглед око 2262 димњака 650.000 динара.
4. Редовна контролу громобранске инсталације на свим РС и већим МРС као и на објекту седишта ЈП Срем-гас уз ангажовање овлашћених вршиоца услуга за ову врсту послова.
Планирана средства 600.000 динара.
5. Редовна контрола и ремонт катодне заштите обавиће се у мају уз ангажовање овлашћених вршиоца услуга за ову врсту послова.
Планирана средства 600.000 динара.
6. Редовни преглед ПЕ дистрибутивне гасне мреже у дужини од око 306 км и гасовода средњег притиска у дужини око 31 км са преко 150 ПП шахтова МРС и секцијских славина обављаће се од априла до септембра 2025. године, Преглед врше запослени ЈП „Срем-гас“.
7. За потребе редовног одржавања потребно је набавити 170(250mm)+50(110mm) нових мерача Г4, 5 мерача са уграђеним вентилом за даљинско укључивање и искључивање и 150 регулатора за замену.
Планирана средства 4.000.000 дин
8. За Службу дистрибуције набавиће се мерачи за замену величине Г10, Г16, Г25, Г40, Г65, Г100, Г160, Г250 и Г400 као и два електронска коректора по потреби.
Планирана вредност мерача 2.750.000+600.000 динара.

9. За потребе редовног одржавања потребно је баждарити мераче Г4, Г6, Г10 и Г16 којима истиче атест у 2025 години.
Планирана средства 3.900.000 динара.
10. За потребе одржавања система даљинског читавања, услуга хостинга и коришћења сервера.
Планирана средства око 980.000 динара.
11. У 2025. години смо у обавези да извршимо редован преглед, ремонт, контролу и баждарење сигурносне опреме МРОС широке потрошње као и ремонт или замена неисправних делова, МРС и РС групних и индивидуалних прикључака.

	tip	NAZIV	ADRESA	MESTO	oznaka ili kapacitet
1	MRS	MRS 16. DIVIZIJE	16 divizije	SM	G25
2	MRS	MRS AGROSEME	Draginje Nikšić	SM	G6
3	MRS	MRS API Produkt	Arsenija Čamojevića 53	SM	G10
4	MRS	MRS APOKALIPSA	Rumski drum	SM	G16
5	MRS	MRS Arcade Taurus	Zanatlijska 2	SM	G10
6	MRS	MRS DELTA MAXI	Promenada bb SM	SM	G16
7	MRS	MRS DOM UČENIKA	Planinska	SM	G65
8	MRS	MRS EATON	Voganjski Put	SM	G65
9	MRS	MRS GLASS KOMERC	Rumski drum	SM	G6
10	MRS	MRS HRANA PRODUKT	Stojana Čupića bb SN	SN	G65
11	MRS	MRS IDEA DOO	M P Kamenjar	SM	G16
12	MRS	MRS III ZDRAVSTVENA	Promenada 5	SM	G40
13	MRS	MRS KLANICA „NEDELJKOVIĆ“	Zmaj Jovina 13	ŠA	G100
14	MRS	MRS KRAIBURG SRB	Voganjski Put	SM	G10
15	MRS	MRS LAMES	Zona Sever	SM	G16
16	MRS	MRS LEDINIĆ	Ratarska 2	SM	G16
17	MRS	MRS M RODA	M P Kamenjar	SM	G40
18	MRS	MRS MZ LAČARAK – DOM KULTURE	1.Novembra 252b LA	LA	G10
19	MRS	MRS O.Š. D.R. NAROD M.MITROVICA	Mačvanski kej	MM	G40
20	MRS	MRS O.Š. JARAK	Školska JA	JA	G16
21	MRS	MRS O.Š. NOČAJ	Stojana Pandurevića	SN	G65
22	MRS	MRS O.Š. S.B. PAJA	Fruškogorska	SM	G40
23	MRS	MRS O.Š. SVETI SAVA	Despota Brankovića	SM	G100
24	MRS	MRS O.Š. ŠAŠINCI	Zmaj Jovina	ŠA	G16
25	MRS	MRS O.Š. T.V. LEBARNIK LAČARAK	1 Novembra:	LA	G100
26	MRS	MRS OŠ. JARAK 2 balon sala	Školska	JA	G25
27	MRS	MRS P.U. PČELICA SR. MITROVICA	B K Velikog	SM	G100
28	MRS	MRS Pekara Libertas	Bulevar Konstantina Velikog 116	SM	G16
29	MRS	MRS Pekara Simić	Radinački put 34	SM	G16
30	MRS	MRS PHILIP & CO	Jarački put	SM	G16
31	MRS	MRS S.O.Š.O. RADIVOJ POPOVIĆ	Fruškogorska	SM	G40

32	MRS	MRS S.Š. „9.MAJ“	Đure Daničića	SM	G100
33	MRS	MRS S.T.P. „REGULACIJE“	Parobrodaska	SM	G25
34	MRS	MRS SLAVIAMED	Rumski drum	SM	G16
35	MRS	MRS SUŠARA MIJIĆ LJUBOMIR	Radinački put	SM	G25
36	MRS	MRS TABEX	Voganjski Put	SM	G40
37	MRS	MRS TERMOPRODUKT	Marka Aurelija	SM	G16
38	MRS	MRS TOPLIFIKACIJA „STEVAN SREMAC“	Stevana Sremca	SM	G100
39	MRS	MRS TOPLIFIKACIJA „VOJVODE STEPE“	Vojvode Stepe bb	SM	G16
40	MRS	MRS TUBIĆ ILIJA	Rumski drum	SM	G40
41	MRS	MRS VERO	Višnjevačka bb	SM	G25
42	MRS	MRS VODOVOD	Vodovodna SM	SM	G10
43	MRS	MRS AGRIMUM	Jarački put	SM	G160
44	MRS	MRS HIDROGRAĐEVINAR	Rumski drum	SM	G25
45	MRS	MRS KORNPRODUKT	Jarački put	SM	G250
46	MRS	MRS MEDICINSKI CENTAR	Novi šor	SM	G250
47	MRS	MRS MITSIDES POINT	Draginje Nikšić	SM	G160
48	MRS	MRS MIV - Luvata	Rumski drum	SM	G160
49	MRS	MRS PROVAMIN	Jarački put	SM	G250
50	MRS	MRS ŠP JARAK zimska	Kudoška	JA	G250
51	MRS	MRS ŠP ŠAŠINCI zimska	Save Zdelara	ŠA	G160
52	MRS	MRS TOPLIFIKACIJA KPD	Fruškogorska	SM	G250
53	MRS	MRS COOPERSTANDARD	Zona sever	SM	G250
54	MRS	MRS METALLFER	Rumski drum	SM	G250
55	MRS	MRS METALLFER G25	Rumski drum	SM	G25
56	MRS	MRS Mitros	Jarački put	SM	G400
57	MRS	MRS PUTEVI	Rumski drum	SM	G160
58	MRS	MRS SIRMIMUM STEEL	Marka Aurelija	SM	G160
59	MRS	MRS ŠP LAČARAK zimska	Niska	LA	G1000
60	MRS	MRS ŠP MAČVA	Stojana Čupića	SN	G650
61	MRS	MRS ŠP1	Marka Aurelija	SM	G1000
62	MRS	MRS ŠP2	Fruškogorska	SM	G100
63	MRS	MRS ŠP3	Jovana Cvijica	SM	G1000
64	MRS	MRS TOPLIFIKACIJA – STARI MOST	Stari most	SM	G400
65	MRS	MRS Stanković Stefan	Stanka Savića 21	SN	G16
66	MRS	MRS Union company	Železnička 42	SM	G16
67	ROS	ROS SEVER	Zona Sever	SM	1000m ³ /h
68	RS	RS 28.MART	28 marta	SM	40m ³ /h
69	RS	RS Anras Investment	Kralja Petra I 75	SM	40m ³ /h
70	RS	RS BANE	Promenada 33	SM	16m ³ /h
71	RS	RS Bela Ruža	Save Kovačevića	SM	16m ³ /h

72	RS	RS Bela Ruža građevina	Severni Bedem	SM	16m ³ /h
73	RS	RS Bela Ruža građevina 2	Kralja Petra I 91	SM	16m ³ /h
74	RS	RS Blok B	Veljka Petrovića bb	SM	16m ³ /h
75	RS	RS BORACAY	Masarikova 8	SM	25m ³ /h
76	RS	RS BORACAY	Branka Radičevića 3	SM	16m ³ /h
77	RS	RS Calypso	Sv. Dimitrija 19	SM	16m ³ /h
78	RS	RS Dom RVI	Školska	LA	16m ³ /h
79	RS	RS DUŽDEVIĆ	Draginje Nikšić	SM	16m ³ /h
80	RS	RS GIP	Sv. Dimitrija 19a SM	SM	40m ³ /h
81	RS	RS GIP	Cvetna	SM	6m ³ /h
82	RS	RS GIP	Dositejeva 5-7	SM	16m ³ /h
83	RS	RS Glodeks	Vodna 4	SM	16m ³ /h
84	RS	RS Gradeks	Puškinova bb	SM	16m ³ /h
85	RS	RS Gradeks	Palanka bb	SM	16m ³ /h
86	RS	RS Hidroterma	Vodna 40	SM	16m ³ /h
87	RS	RS Kralja Petra 45-47-49	Kralja Petra I 49	SM	25m ³ /h
88	RS	RS Kralja Petra I - 1	Kralja Petra I 1	SM	10m ³ /h
89	RS	RS Malkom	Vodna 34	SM	16m ³ /h
90	RS	RS Marčeta	Stari šor 36	SM	16m ³ /h
91	RS	RS Marić	Vojvode Stepe bb	SM	16m ³ /h
92	RS	RS Martinović	Pivarska 13	SM	16m ³ /h
93	RS	RS Nikole Pašića	Trg Nikole Pašića bb	SM	16m ³ /h
94	RS	RS Pivarska 4 (vodoinstalater)	Pivarska 4	SM	16m ³ /h
95	RS	RS Slobodan Bajić Paja	Radinački put 66	SM	16m ³ /h
96	RS	RS Trnić	Timočke divizije bb	SM	16m ³ /h
97	RS	RS Zgrada Kralja Petra I 82	Kralja Petra I 82	SM	40m ³ /h
98	RS	RS Anras Investment	Jupiterova 102-104	SM	50m ³ /h
99	RS	RS Gradeks	Stari šor 87-89	SM	50m ³ /h
100	MRS	Vukadinović sušara	Školska 26	JA	40 m ³ /h
101	RS	Anras investment	Šećer sokak 26	SM	50 m ³ /h
102	MRS	Vrtić Lačarak	Školska 1	LA	16 m ³ /h
103	MRS	Metalfer	Višnjevačka bb	SM	G650
104	MRS	Kite-John Deer	Dimitrija Davidovića bb	SM	G25
105	MRS	Zona jezero	Jarački put bb	SM	500 m ³ /h
106	MRS	IMO-SM	Jarački put bb	SM	G25
107	MRS	METAN EKO PLUS	Rumski drum 16	SM	G160
108	MRS	Belt	Jarački put bb	SM	G40
109	RS	BERYTUS	Ribarske obale 18	SM	25 m ³ /h
110	RS	MIV 2 Invest	Rumski drum bb	SM	1200 m ³ /h
111	MRS	Belt	Jarački put bb (Zona jezero)	SM	G40
112	MRS	Eko petrol	KAK bb	SM	G16

113	MRS	Kuzmanovski	Arsenija Čarņojevića 27	SM	G16
114	RS	BEOMETAL	Stevana Sremca 41	SM	35m3/h
115	RS	Grading BS	Stari šor 95	SM	25m3/h
116	MRS	Stanković Stefan	Stanka Savića 21	SN	G16
117	MRS	Tara GRP	Zona Jezero	SM	G65
	Ukupno	117			

Потрошачи који су у моменту контроле искључени те није било могуће извршити преглед и контролу обавезни су да пре поновног укључења контролу ураде о свом трошку.

Обављање овог посла планира се у периоду јул-новембар 2025.године уз ангажовање акредитоване лабораторије за ову врсту посла са којима би се склопио и уговор о одржавању и сервисирању MPC по потреби. Потребна средства 995.000 динара.

12. Средства за редовно одржавање прелаза гасовода средњег притиска преко друског моста и приступног канала са сремске стране. Чишћење и фарбање деонице гасовода у бетонском каналу. Планирана средства 600.000 динара.
13. На основу планираних инвестиција и до сада изведених кућних гасних прикључака очекујемо прикључење 300 нових потрошача природног гаса са типским прикључком, 2 индивидуална потрошача на ДГМ, 1 индивидуални потрошач на мрежи средњег притиска и пуштање у рад 2 РС за групне прикључке. Прикључење нових потрошача природног гаса и то на целом дистрибутивном подручју обављало би се по исходовању потребне техничке документације.
14. Редовна контрола, овера, подешавање, сервис и резервни делови мерача већих од Г25 Баждарење ових мерача и коректора врши се у акредитованој лабораторији. Планирана средства 990.000 динара.
Услуга баждарења мерача 690.000 динара.
Резервни делови 300.000 динара.
15. Одржавање „Web GIS“ програма,
Закуп и одржавање сервера, планирана средства 250.000 динара
Месечно одржавање десктоп и „Web GIS“ базе података, планирана средства 150.000 динара
Ажурирање и имплементација новог система „Web GIS“ базе података, планирана средства 950.000 динара
16. Редовна контрола противпожарне опреме, хидрантске мреже и паник расвете, како то налажу прописи, обављамо 2 пута годишње у фебруару и јулу. Преглед и контролу ПП опреме обављамо у сарадњи са овлашћеним предузећима.
Планирана средства 80.000 динара.
17. Набавка нових противпожарних апарата за замену старих дотрајалих и за нове MPC.
Планирана средства 20.000 динара.
18. Набавка кутија за замену дотрајалих на КМPC 150 ком. Планирана средства 1.145.000 динара.

19. Одоризација природног гаса за широку потрошњу и контрола нивоа одоризације је обавеза коју налажу прописи. У 2025. години одоризација ће се обавити на 12 МРОС и то девет пута годишње са потребним допуњавањем одоризатора.
Планирана средства 4.400.000 динара.
20. У циљу одоризације гаса који пролази кроз МРС и погоне фабрика у којима раде и бораве људи, на средњем притиску, планирана је набавка одоризатора.
Планирана средства 550.000 динара.
21. Стална обавеза током целе године радника Службе је попис месечне потрошње и подела рачуна домаћинстава и осталих потрошача. Попис врше запослени ЈП „Срем-гас“.
22. Радници Службе су у обавези да током целе године одржавају и редовно контролишу ДГМ, МРС, УГИ и КМРС. По позиву радници Службе излазе на интервенције током 24 часа дневно.
23. За потребе одржавања гасовода МРС, РС, ПП шахтова:
 1. Набавка резервних делова, сигурносне и арматурне опреме за ПЕ и СП гасовод и МРС и РС за потребе одржавања 400.000 динара.
 2. Набавка електро материјала за текуће одржавање 100.000 динара.
 3. Набавка грађевинског материјала за текуће одржавање 400.000 динара.
 4. Набавка машинског материјала за текуће одржавање 750.000 динара.
 5. Материјал за заптивање, О ринг, дихтун итд. 220.000 динара.
 6. Батерије за замену дотрајалих на електронским коректорима 150.000 динара.
 7. Препарати за третман корова у околини МРС и ПП шахтова 50.000 динара.
 8. Средства за фарбање дотрајалих станица, боје, разређивачи, четке 200.000 динара.
 9. Чишћење/раскрчивање трасе средњег притиска 400.000 динара.
24. Набавка радне и заштитне одеће, обуће и опреме (зимска и летња). 800.000 динара.
25. Услуга поправке и одржавања машина и алата за техничку службу.
Планирана средства 150.000 динара.
26. Набавка нових алата за потребе изградње и одржавања, 500.000 динара.
27. Редовни сервис и калибрисање апарата за детекцију истицања природног гаса
 1. Ручни преносни детектори за преглед УГИ 11 ком, 150.000 динара
 2. Ручни преносни детектор за преглед ДГМ 2 ком, 150.000 динара
28. Редовни сервис и преглед апарата за заваривање полиетилена 2 ком 150.000 динара.
29. Еталонирање манометра и трансмитера СРН WIKA.
Еталонирање манометара и трансмитера 80.000 динара.
Сервис и поправка манометара и трансмитера 170.000 динара.
30. За потребе Службе набавка рачунарске опреме 500.000 динара.
 - a. Рачунар 8GB/120GB SSD са Win 10, 2 ком
 - b. Монитор 24", 1 ком
 - c. УПС уређај, 2 ком

- d. Штампач А4 1 ком
- e. Мултифункционални штампач, 1 ком
- f. Скенер
- g. Лаптоп, 1 ком

31. За набавку нових програма, „Microsoft office“ 100.000 динара.
32. Продужење лиценце постојећег софтвера, антивирус, „ACAD“, 250.000 динара.
33. Месечно одржавање и хостинг сајта. Планирана средства 200.000+32.000 динара
34. Услуга праћења возила 350.000 динара
35. Услуге одржавања техничке опреме, рачунара, штампача, таблета, телефонија. Планирана средства,
 - Одржавање телефонске опреме 110.000 динара
 - Одржавање штампача и тонера 450.000 динара
 - Одржавање рачунара 350.000 динара
36. Услуге одржавања климе. Планирана средства 100.000 динара.
37. Законско збрињавање опасног отпада. Планирана средства 25.000 динара.
38. Набавка аутомобила за потребе пословања. Планирана средства 3.000.000 динара.
39. Набавка горива за потребе, плин, бензин, дизел 2.800.000 динара.
40. Одржавање возила 1.500.000 динара.
41. Прање и чишћење возила 350.000 динара.
42. Технички преглед возила за регистрацију. Планирана средства 250.000 динара.
43. Припрема документације за ресертификациону проверу ИСО9001-2015 стандарда уз консултације екстерне фирме. Планирана средства 100.000 динара.
44. Надзорна провера ИСО после ресертификације. Планирана средства 85.000 динара
45. Извођење топлог прикључка на средњем притиску за измештање или преправку постојећег прикључка 950.000 динара
46. Испирање гасовода азотом 100.000 динара.
47. Поред овога неопходно је и постојеће кадрове усавршавати (обнављање стручних испита, обука за рад са софтверским пакетима за обраду текста, цртежа и слике, Саветовања, Сајмови, Научно-стручни скупови, набавка литературе из области гасне технике). У том смислу планира се стручно усавршавање:
 1. Провера стручне оспособљености, 300.000 динара,
 2. Одржавање лиценце, полагање стручних испита , 100.000 динара,

3. Семинаре, сајмове и стручно усавршавање 300.000 динара,
4. Стручна литература 65.000+100.000 динара,
48. Одржавање система видео надзора. Планирана средства 100.000 динара.
49. Набавка опреме за систем даљинског читавања. Планирана средства 980.000 динара.
50. Реконструкција станице на средњем притиску ради уградње одоризатора.
Планирана средства 3.000.000 динара
51. Цеви и фитинзи за потребе измештања, санирања хаварија и одржавање ПЕ ДГМ укупно 3.000.000 динара,
Цеви, планирана средства 500.000 динара.
Фитинзи, планирана средства 650.000 динара.
52. Израда акта о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања у складу са Законом о приватном обезбеђењу, планирана средства 150.000 динара
53. Радиографско испитивање заварених спојева на челику. Планирана средства 150.000 динара
54. Набавка модула за даљинско читавање.
Планирана средства 390.000 дин.
55. Израда софтверске апликације за прођење тока извршења радних налога. Планирана средства 800.000 динара

На основу пријављене потрошње природног гаса у Енергетском билансу за 2025.годину а који је планиран на основу пријава потрошње сваког од потрошача на снабдевању и процене Службе за категорију домаћинства, планира се дистрибуција 31.000.000 Sm³ од чега по категоријама и групама корисника:

Категорије корисника	Групе корисника	Број места испоруке	2025 Потрошња ПГ (Sm ³ /год)
+150Категорија 1 p < 6 bar	Мала потрошња Домаћинства		8.727.963
	Мала потрошња Остали		822.935
	Ванвршни К1		133.103
	Равномерни К1		337.092
	Неравномерни К1		2.078.832
Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Ванвршни К2		352.992
	Равномерни К2		17.783.331
	Неравномерни К2		763.755
	Укупни планирани губитак на дистрибутивном подручју 1.5%		465.000
	УКУПНО:		31.000.000

У складу са поруџбеницама потрошача и предвиђањем потрошње за месеце новембар и децембар 2024. године количине за категорије износе:

Категорија	Количина Sm ³ /год
Јавно снабдевање	10.161.791
Снабдевање	17.199.134
Слободно тржиште	3.638.792
Укупно	31.000.000

Планиране количине за 2025. годину су у складу са Енергетским билансом за 2025. годину.

II ИЗГРАДЊА ДИСТРИБУТИВНЕ ГАСНЕ МРЕЖЕ

План рада развоја и изградње ЈП „СРЕМ-ГАС“ Сремска Митровица за 2025. годину, заснива се на анализи рада из 2024. године односно на ценама материјала, опреме и радова из 2024. године, испитивања тржишта и информативних понуда.

На изграђеним дистрибутивним мрежама, планира се извођење типских, индивидуалних и групних прикључака и продужетка постојеће дистрибутивне гасне мреже.

За потребе изградње нових и продужетака дистрибутивних мрежа планира се израда инвестиционе документације односно израда пројеката, пројектне документације, техничке контроле и елабората за:

- Продужетак ДГМ на подручју Сремске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Лаћарка
- Продужетак ДГМ на подручју Мачванске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Салаша Ноћајског
- Продужетак ДГМ на подручју Ноћаја
- Продужетак ДГМ на подручју Шашинаца
- Продужетак ДГМ на подручју Јарка

За 2025. годину планиран је наставак радова на гасификацији насеља Мала Славонија, стамбеног насеља Матија Хуђи (парног дела насеља) и извођење радова на челичном разводу кроз вишестамбене објекте и исходовање техничке документације у процедури добијања употребне дозволе. Сходно повећаном интересовању за проширење ДГМ планирано је повећање интензитета посла у Мачванској Митровици, Салашу Ноћајском и Ноћају.

План за изградњу за 2025. годину по врстама прикључака на основу „Методологије о критеријумима и начину одређивања трошкова прикључака на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса“ и њихова предрачунска вредност са предрачунском вредношћу за инвестициону и пројектно-техничку документацију, дати су у табели:

Врста радова	Ср. Мировица		Љубарак		Јарак		Шибеници		Меча		Угљино	
	Грађ. радови	Маш. радови	Грађ. радови	Маш. радови	Грађ. радови	Маш. радови	Грађ. радови	Маш. радови	Грађ. радови	Маш. радови	Грађ. радови	Маш. радови
Типски прикључци (ком)	150,00				15,00		15,00		70,00		300,00	
Предрачунаса вредност без (ДПС)	5.426.100,00	1.726.507,67	1.808.700,00	575.502,56	542.610,00	172.650,77	542.610,00	172.650,77	2.532.180,00	805.703,58	10.852.200,00	3.455.015,33
Индивидуални пројект, ПЕ мрежа(ком)	2,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,000,00	2,00
Предрачунаса вредност без (ДПС)	180,000,00	133,076,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,000,00	133,076,61
Индивидуални пројект, средњи пројектис са МРС(ком) партија А	1,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,950,000,00	1,00
Предрачунаса вредност без (ДПС)	4,950,000,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,950,000,00	
Имаштане челичног гасовода средњег притиска	10,000,000,00										10,000,000,00	
Имаштане и управна секцијских ветила на челичном гасоводу средњег притиска, партија Ц	1,000,000,00										1,000,000,00	
Грутни прикључци (ком)	2,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	
Предрачунаса вредност без (ДПС)	180,000,00	133,076,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,000,00	133,076,61
Продукат и коштане ул. водова на ПЕ ДПМ (у метрима)	2,000,00		800,00		600,00		600,00		3,500,00		7,500,00	
Предрачунаса вредност без (ДПС)	8,000,000,00	604,560,03	3,200,000,00	241,824,01	2,400,000,00	181,368,01	2,400,000,00	151,140,01	14,000,000,00	1,057,980,04	30,000,000,00	2,236,872,09
Набавка уграја за типске прикључе.	1,026,375,00		342,125,00		102,637,50		102,637,50		478,975,00		2,052,750,00	
Укупна предрачунаса вредност грађевинских радова	13,786,100,00		5,008,700,00		2,942,610,00		2,942,610,00		16,532,180,00		41,212,200,00	
Укупна вредност машинских радова за подметивање	2,597,220,90		817,326,57		354,018,77		323,794,77		1,863,683,62		5,956,040,63	
Геометри за типске, индивидуалне, групне прикључе и подметивање	1,672,500,00		555,000,00		202,500,00		202,500,00		1,015,000,00		3,647,500,00	
Планирање ДПС за све прикључе	700,530,00		195,300,00		58,560,00		58,560,00		273,420,00		1,286,430,00	
Израда пројеката и пројектне документације и пројекта ПТЗ за прикључе на ПЕ ДПМ, СП, подружнице ДПМ и СП Партија А	1,500,000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		1,500,000,00	
Технички пројекти за групне и индивидуалне прикључе на дистрибутивном подручју ДП Срењегас	900,000,00										900,000,00	
Таксе ПТЗ и јавних предузећа на искористињу Решења о одобрењу извођача радова за индивидуалне, групне и ГВ, Такса катастра водова Нови Сад за улук пројект, гасовода, Српским пут, 333С	5,815,520,00								800,415,00		5,815,520,00	
Набавка мерача и коректора за типске, индивидуалне и групне прикључе на ПЕ и челику.	3,142,027,50		571,725,00		171,517,50		171,517,50		716,625,00		4,657,202,50	
Регулатори за типске, индивидуалне и групне прикључе на ПЕ.	2,030,542,50		511,875,00		153,562,50		153,562,50				3,568,167,50	
Машински дио за МРС, РС за индивидуалне и групне прикључе на ПЕ мрежик.	3,500,000,00										3,500,000,00	
Извођаче челичних гасовода кроз вишестамбене објекте до МС за групне прикључе и реконструкција МРС и РС	2,990,000,00										2,990,000,00	
Вршене грађевинског електро и машинског надзора.	машински грађевински електро		398,643,21 1,030,305,00 100,000,00								450,000,00 1,200,000,00 150,000,00	1,800,000,00
Укупна предрачунаса вредност радова службе развоја и изградње са ДПС	57,410,815,90		8,002,051,57		3,985,436,27		3,955,208,27		21,680,298,62		95,033,810,63	

1. Број планираних типских прикључака је 300 и процењен у односу на број захтева и број изведених типских прикључака у 2024-ој години. Машинске радове ће изводити ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица, а пратеће грађевинске радове изабрани грађевински извођач, Вредност грађевинских радова – **10.852.200** динара
Вредност материјала за машинске радове без КМРС - **4.000.000** динара
2. Број индивидуалних прикључака на ПЕ мрежи је планиран у односу на поднете захтеве и потенцијално изграђене објекте, за сушару у Јарку и Шашинцима, „Steel tec“ у Јарку, пословно производне објекте у индустријској зони Север и Зони језеро и објекте чија се изградња планира у 2025 години.
Вредност грађевинских радова **180.000** динара.
Вредност машинског материјала за прикључке без МРС – **200.000** динара.
3. Индивидуални прикључак на средњем притиску (челик) је планиран за фирму Криогас у комплексу бившег „Пољостроја“. Вредност радова „кључ у руке“ без мерача протока гаса - **4.950.000** динара.
4. За потребе изградње нове трасе гасовода средњег притиска, ниског притиска, прикљ. гасовода, нових КМРС, МРС, РС, ПП шахтова.
Набавка електро материјала **150.000** динара.
Набавка машинског материјала **1.250.000** динара.
5. Измештање и продужетак трасе ПЕ гасовода у складу са планом Града за реконструкцију појединих улица и изградња гасовода у индустријској зони Север 3. (позиција „Продужетак и измештање“) из
6. Измештање трасе челичног гасовода, реконструкција ГМРС. Планирана средства **14.500.000** динара.
 - Реконструкција ГМРС, **10.000.000**
 - Уградња мерне линије према Србијагасу у МРС ШП Мачва, **4.500.000**,
 - Уградња секцијског вентила на гасоводу СП према Лаћарку, **1.000.000**
7. Израда пројеката и пројектне документације, пројеката ППЗ за прикључке на ПЕ ДГМ, СП, продужетка ДГМ и СП, гасификација насеља „Матија Хуђи“. Планирана средства **1.500.000** динара.
8. Трошкови ангажовања техничке комисије за исходовање употребних дозвола за групне и индивидуалне прикључке на дистрибутивном подручју ЈП „Срем-гас“. Планирана средства **900.000** динара.
9. Таксе за исходовање Решења о одобрењу извођења радова у процесу добијања Употребне дозволе за индивидуалне, групне и типске Г6 прикључке. Таксе за упис прикљ. гасовода у катастар водова Нови Сад, такса Сирмиум пута и 333С. Планирана средства **5.815.520** динара.
10. За потребе извођења челичног развода од РС до МС за групне прикључке планирано је **2.990.000** динара.
11. Групни прикључак је планиран у односу на потенцијалне инвеститоре: „Градекс“, „Анрас Инвестмент“, „Трнић СМ“, „Борацау“, „Примип“. Планирана су 2 групна прикључка на различитим локацијама по граду.
Вредност грађевинских радова **180.000** динара.

Вредност машинског материјала за прикључке без РС **200.000** динара.

12. Продужетак ПЕ дистрибутивних гасних мрежа се планира у Сремској Митровици, Лаћарку, Мачванској Митровици, Салашу Ноћајском, Ноћају, Јарку и Шашинцима. Планирана дужина продужетака уличних водова износи 7500м.

Вредност грађевинских радова на извођењу продужетака мреже износи **30.000.000** динара
Вредност материјала (цеви, фитинзи) за машинске радове **2.800.000** динара.

Укупна, предрачунска вредност грађевинских радова за продужетке уличних водова и прикључних гасовода за типске, групне и индивидуалне прикључке на ПЕ ДГМ износи **41.212.200** динара.

Укупна вредност материјала за машинске радове за продужетке ДГМ и прикључне гасоводе на ПЕ износи **5.956.040** динара.

13. За потребе изградње за типске индивидуалне и групне прикључке потребно је ангажовати фирму за геодетско снимање изведених подземних водова.
Процењена вредност геодетских радова износи **3.700.000**

Напомена: У процењену вредност је урачунато исходовање копије плана, листа непокретности и копије подземних водова за потребе ЈП Срем-гас

14. Набавка машинског дела за МРС и РС за индивидуалне и групне прикључке на ПЕ ДГМ, процењена вредност **3.500.000** динара.

15. Набавка кутија за КМРС нових прикључака. **2.055.000** динара.

16. За потребе изградње у наредној години потребно је извршити набавку:

- 1) Мерача протока гаса и електронских коректора за све врсте прикључака, **5.750.000** динара
- 2) Регулатора за КМРС, РС и МС, **3.600.000** динара.

Напомена:

- за типске прикључке издвојити **7.250.000** за набавку мерача и регулатора према очекиваном броју прикључака
- за индивидуалне и групне **1.370.000** динара

17. Вршење грађевинског, машинског и електро надзора у 2025 години **1.800.000** динара.

18. Планирана куповина стандарда СРПС за следеће **100.000** динара:

- Унутрашње гасне инсталације
- Мераче протока гаса
- Гасни апарати врсте „В“ и „С“
- Опрема под притиском
- Гасни котлови
- Челичне цеви

19. Набавка модула за даљинско читавање потрошача у насељу Матија Хуђи и Мала Славонија.
Планирана вредност **600.000** динара

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 5

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	643.709	666.444	694.778	703.832
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.878	5.329	5.780	6.231
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.878	5.329	5.780	6.231
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	638.831	661.115	688.998	697.601
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	543.737	538.776	533.814	609.844
023	2. Постројења и опрема	0011	81.538	82.083	82.629	83.174
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	13.556	40.256	72.556	4.583
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	ИИИИИИ. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	ИИИИИИИ. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	467.255	358.086	322.406	413.192

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16.440	15.604	15.159	14.767
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	15.240	14.804	14.659	14.514
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.200	800	500	253
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	229.604	150.094	97.439	214.420
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	229.604	150.094	97.439	214.420
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.257	2.340	1.332	3.033
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.073	1.788	596	1.192
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	184	552	736	1.841
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	219.954	190.048	208.475	180.972
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.110.963	1.024.530	1.017.184	1.117.024
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	14.080	14.080	14.080	14.080
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ					
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	739.666	725.044	720.295	732.489
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	458.843	458.843	458.843	458.843
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	160.543	160.543	160.543	160.543
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	64.855	64.855	64.855	64.855
дуговни салдо рачуна 331, 332,	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0407				

333, 334, 335, 336 и 337	КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	55.425	40.803	36.054	48.248
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	45.446	32.208	32.208	32.208
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	9.980	8.595	3.846	16.040
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	154.960	155.085	155.210	155.335
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19.058	19.183	19.308	19.433
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.058	19.183	19.308	19.433
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	135.902	135.902	135.902	135.902
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	135.902	135.902	135.902	135.902
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	8.111	8.111	8.111	8.111
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	208.226	136.290	133.568	221.089
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8.449	8.449	8.449	8.449
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	153.682	91.647	90.339	171.288

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	147.597	85.562	84.254	165.203
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	6.085	6.085	6.085	6.085
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	33.031	23.130	21.716	28.288
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7.572	7.572	7.572	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	25.459	15.558	14.144	28.288
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	13.064	13.064	13.064	13.064
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.110.963	1.024.530	1.017.184	1.117.024
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	14.080	14.080	14.080	14.080

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2025.

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	409.374	648.750	911.955	1.452.783
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	399.896	620.115	866.551	1.396.028
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	399.896	620.115	866.551	1.396.028
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	9.478	28.435	44.604	55.755
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	9.478	28.435	44.604	55.755
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	200	800	1.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	400.512	644.341	916.222	1.445.697
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	352.533	546.670	763.919	1.230.685
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.369	9.429	18.173	30.289

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	25.887	52.787	78.674	103.546
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	19.729	39.457	59.186	78.914
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2.989	5.978	8.966	11.955
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3.169	7.353	10.522	12.677
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9.478	18.956	28.433	37.911
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5.564	12.270	18.404	28.539
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	125	250	375	500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.557	3.979	8.243	14.227
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	8.862	4.410		7.086
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			4.266	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4.361	8.488	12.589	16.820
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4.075	8.150	12.225	16.300
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	286	338	364	520
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	20	75	95	145
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	15	15	20
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	10	15	25
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	20	50	65	100
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	4.341	8.413	12.494	16.675
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	150	300	500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	100	150	300	500
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	35	84	490	700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.398	2.795	4.193	5.590
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	413.770	657.472	925.334	1.470.803
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	402.030	647.361	920.809	1.451.932
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	11.741	10.112	4.525	18.871
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	11.741	10.112	4.525	18.871
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				

С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.761	1.517	679	2.831
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	9.980	8.595	3.846	16.040
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ ОД 01.01.2024. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	456.621	726.986	1.023.200	1.580.687
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	452.511	718.752	1.010.485	1.563.687
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4.075	8.150	12.225	16.300
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	35	84	490	700
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	434.102	702.673	942.360	1.506.707
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	356.920	548.554	733.632	1.223.419
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	25.887	52.787	78.674	103.546
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	15	15	20
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1.168	2.336	3.504	4.672
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	49.982	85.454	112.863	161.233
8. Остали одливи из пословних активности	3014	145	13.527	13.672	13.817
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	22.519	24.313	80.840	73.980
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	9.500	41.200	79.300	99.943
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	9.500	41.200	79.300	99.943
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	9.500	41.200	79.300	99.943
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				

2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	456.621	726.986	1.023.200	1.580.687
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	443.602	743.873	1.021.660	1.606.650
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	13.019		1.540	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		16.887		25.963
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	206.935	206.935	206.935	206.935
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	219.954	190.048	208.475	180.972

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ СТРУКТУРЕ ПРИХОДА И РАСХОДА

Пословни приходи

Група 60 прихода обухвата највећим делом приход од продаје енергента, капацитета и накнаде по месту испоруке. Наведени приходи у структури укупних прихода учествују са 94,92%.

Група 61 прихода обухвата приходе од продаје осталих услуга. Наведени приходи у структури укупних прихода учествују са само 3,79%, отприлике на нешто нижем нивоу него у реализацији 2024. године, с обзиром да се планира мањи број нових прикључака као него претходне године.

Група 62 прихода обухвата приходе од сопствених учинака и настаје као последица изградње прикључака. У укупној структури прихода учествују са 0,07%.

Пословни расходи

Група 50 расхода обухвата расходе везане за набавку природног гаса. У укупној структури трошкова учествује са 84,76%. С обзиром на значај ове позиције у структури свака промена цене у 2025. години имаће значајан ефекат како на ову позицију тако и на укупан резултат.

Група 51 расхода обухвата трошкове материјала на изради учинака за потребе службе изградње и дистрибуције као и заједничке трошкове везане за утрошак канцелариског материјала, средстава за одржавање чистоће, набавку заштитне опреме, трошкове горива, грејања и других трошкова који се евидентирају у овој групи расхода у складу са законским прописима. У укупној структури трошкова учествују са 2,09%.

Група 52 расхода обухвата трошкове зарада и накнада зарада и то накнада везаних за исплату јубиларне награде, солидарне помоћи, путних трошкова, накнада члановима надзорног одбора и друге накнаде које се евидентирају у овој групи расхода у складу са законским прописима. У односу на план индекс реализације је 82,12%. У укупној структури трошкова учествују са 7,13%.

Група 53 расхода обухвата трошкове поштанских и телефонских услуга, услуга одржавања мреже и остале трошкове одржавања везане за обављање пословних активности предузећа, закупнине, трошкове рекламе и остале непоменуте трошкове из ове групе расхода у складу са законским прописима. Трошкови услуга рекламе планирани су у складу са смерницама Владе Републике Србије. У укупној структури расхода

учествују са 1,97%.

Група 54 расхода обухвата обрачун трошкова амортизације и резервисања. У укупној структури расхода учествује са 2,65%.

Група 55 расхода обухвата трошкове услуга ревизије, адвокатске услуге, услуге здравственог прегледа, стручног образовања, консултантске услуге, услуге репрезентације, премије осигурања, банкарске и друге услуге које се евидентирају у оквиру ове групе расхода у складу са законским прописима. Трошкови услуга репрезентације планирани су у складу са смерницама Владе Републике Србије. У укупној структури расхода учествују са 0,98%.

Финансијски и остали приходи

Група 66-68 прихода обухвата приходе од камата, судских пресуда, добитке од продаје опреме, наплаћена отписана потраживања и друге непоменуте финансијске и остале приходе. Процентуално све три групе заједно учествују у укупној структури прихода са 1,14%. Процент је већи у структури него претходних година због знатно мање планираних укупних прихода.

Финансијски и остали расходи

Група 56-58 расхода обухвата расходе финансијских и осталих трошкова насталих као последица обрачуна камата, негативних курсних разлика, губитака по основу продаје опреме, расхода по основу помоћи спортским, хуманитарним, верским и културним организацијама и другим расходима евидентираним у оквиру ове групе у складу са законским прописима. Предузеће је средства за ове намене предвидело планом и програмом пословања за 2025. годину. Њихово трошење у 2025. години зависиће од висине расположивих финансијских средстава. Они су планирани у складу са смерницама Владе Републике Србије. Учешће ових трошкова у структури укупних расхода је 0,39%.

Предузеће планира нето добит у износу од **16.040.256,31** динара.

Планирани пословни резултат битно опредељује позиције у Билансу стања. Позиције сталне имовине приказане у Билансу стања одређује и степен реализације планираних инвестиција.

Биланс токова готовине указује да предузеће остварује приливе и одливе готовине искључиво из пословних активности, и знатно мањим делом кроз активноситу у инвестирању. Инвестирање је планирано целокупно из сопствених извора финансирања у износу од око 99.943 хиљада динара.

Најзначајнији расход по групама (трошак набавке гаса) је мањи него што је био случај у плану за 2024. годину. Разлог је мања количина гаса која се планира. Трошак набавке енергента је варијабилни трошак, те због тога неки фиксни трошкови (односно трошкови који се не мењају драстично годинама) у структури укупних расхода бивају мањи. Такође, у делу зарада Предузеће је у складу са Смерницама владе Републике Србије укалкулисао раст зарада од 8% у односу на план из 2024. године, као и додатне издатке у вези отпремине за одлазак у пензију за 1 радника.

ЦЕНЕ

Цена природног гаса највише утиче на Програм пословања и резултат Предузећа. Цена гаса за Јавно снабдевање мења се на основу одлуке Надзорног одбора, која је у сагласности са тарифним системом, на коју мишљење и сагласност даје Агенција за енергетику Републике Србије. Поред тога, од 1. јануара 2015. већи део потрошача има право да слободно бира снабдевача на тржишту, што подразумева примену тржишних принципа и честе промене цена. Предузеће је закључило за 2024/25. годину Уговор о снабдевању природним гасом са Јавним предузећем „Србијагас“ септембра 2024. године са новим набавним ценама природног гаса. Предузеће је при изради Програма пословања примењивало важеће Одлуке о ценама природног гаса на јавном снабдевању које су јавно објављене, као и тренутне продајне цене гаса на тржишту снабдевања која није регулисана од стране Министарства енергетике, него се слободно уговара са купцима, у складу са Законом о енергетици.

Цена прикључка је утврђена на бази примене Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса и по показатељима Агенције за енергетику је просек

у односу на цене других Енергетских субјеката. Цена типског прикључка Г-4 износи 103.459,20 динара. Цена је са исказаним ПДВ-ом.

Цене осталих услуга такође су дефинисане одлуком Надзорног одбора. Ценовник се примењује од 10.04.2019. године.

Прилог 6

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2024					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

Предузеће нема прихода по основу примања субвенција из буџета нити их планира за 2025. годину

5. ПЛАН ДОБИТИ СА ПРЕДЛОГОМ РАСПОДЕЛЕ

Добит остварена у 2024. години биће распоређена у току 2025. године у складу са Одлуком о расподели добити. Пројектовна добит после опорезивања за 2024. годину износи **26.475.128,43** динара, а планирана за 2025. годину износи **16.040.256,31** динара.

НЕТО ДОБИТ - преглед утрошене добити од 2021. године до 2023. године

Пословна година	Нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Износ добити распоређен у статутарне резерве предузећа
1	2	3	4	5
2023	49.338.640	2024	24.669.220	24.669.220
2022	46.410.811	2023	23.205.405	23.205.406
2021	96.615.342	2022	48.307.671	48.307.671
2020	68.961.552	2021	34.480.776	34.480.776
2019	15.975.601	2020	7.987.801	7.987.800

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Трошкови зарада запослених

Предузеће планира за 2025. годину зараде и накнаде зарада у складу са Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зараде у јавним предузећима, Упутством и препорукама Владе Републике Србије, препоруком Оснивача, Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица, као и осталим важећим законским и подзаконским актима.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде за 2025. годину чине појединачне зараде за планирани број запослених у 2025. години. Поред основне зараде, запосленима се исплаћује и накнада за исхрану у току рада и регрес за коришћење годишњег одмора (повећан у складу са актима донетим крајем 2019. године).

У планирану масу зарада укључена је и маса за исплату зарада руководства које чини директор као орган пословодства као и запослени на следећим пословима: извршни директор за економско финансијске послове, извршни директор за дистрибуцију и извршни директор за трговину природним гасом.

Предузеће је у планирану масу укључило зараду Техничара развоја и изградње, зараду Радника на контроли о одржавању гасовода као и зараду Дипломираног правника, у складу са усвојеним Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица. Због потребе обављања делатности потребно је у току 2025. године предузети потребне активности како би се попунило упражњено радно место Извршног директора за трговину природним гасом и место Дипломираног правника. С обзиром на чињеницу да се очекује одлазак 1 радника у пензију, планира се и попуњавање тих позиција. Планирани годишњи износ зараде за новозапослене је 10.523.266,49 динара и искористио би се у случају њиховог запослења.

Исплата накнаде за регрес и накнаде за исхрану запослених чини део зараде и исплаћује се месечно са исплатом зараде у складу са утврђеним планским оквирима и Посебним колективним уговором. Наведене накнаде утврђене су у односу на просечну бруто зараду у Републици Србији, које су увећане у односу на прошлу годину за око 6,2%.

Почени искуством из претходних година, Предузеће је у трошкове запослених за ову годину укључило и накнаде за прековремени рад као и права на увећања зарада по основу радног учинка, у складу са Посебним колективним уговором.

У ставци остале накнаде предвиђа се исплата: накнада члановима надзорног одбора, превоза запослених, дневница, солидарне помоћи, јубиларне награде и поклон пакетића за децу радника поводом Нове године и Божића. У овом делу, Предузеће је додатно планирало исплату Отпремнине, односно новчане накнаде запосленом за чијим је радом престала потреба у складу са законом којим се уређује рад, и то у износу од 2.703.000,00 динара. Предузеће је планирало и исплате за отпремнине приликом одласка у пензију за 1 радника, које само делимично (око 10%) ће оптерећивати резултат за 2025. годину јер су ти износи већ резервисани за ове намене у претходним годинама, у складу са рачуноводственим политикама и стандардима.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024. Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024. Претходна година	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	52.387.585	44.135.330	14.162.256	28.324.513	42.486.769	56.649.026
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	73.063.602	61.500.942	19.728.541	39.457.082	59.185.623	78.914.165
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	84.132.737	70.818.335	22.717.415	45.434.830	68.152.245	90.869.661
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	40	36	40	40	40	40
4.1.	- на неодређено време	34	33	33	33	33	33
4.2.	- на одређено време	6	3	7	7	7	7
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	3.544.417	3.544.417	694.444	1.388.889	2.083.333	2.777.778
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.165.867	1.582.000	483.600	967.200	1.458.240	2.204.000
20	Дневнице на службеном путу	170.000	71.861	0	85.000	127.500	170.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.358.131	813.384	570.705	570.705	570.705	570.705
23	Број прималаца отпремнина	2	1	1	1	1	1
24	Јубиларне награде	1.153.063	660.757	0	1.247.534	1.247.534	1.247.534
25	Број прималаца	4	2	0	4	4	4
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	2.500.000	2.134.992	1.800.000	1.900.000	2.200.000	2.500.000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.821.875	175.461	0	0	0	1.943.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	600.000	364.950	150.000	300.000	450.000	600.000

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ЈП "Срем-гас"	36	34	36	33	3
2						
3						
4						
...						
УКУПНО:		36	34	36	33	3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	11	13	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ				
4	ССС	18	20		
5	КВ	3	3		
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		36	40	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	1	2
2	30 до 40	8	9
3	40 до 50	12	14
4	50 до 60	12	12
5	Преко 60	3	3
УКУПНО		36	40
Просечна старост		48,64	46,25

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.*	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	26	29	3	3
2	Женски	10	11	0	0
УКУПНО		36	40	3	3

*Претходна година

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.*	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	1	2
2	5 до 10	3	6
3	10 до 15	7	8
4	15 до 20	2	2
5	20 до 25	11	11
6	25 до 30	8	8
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35	3	2
УКУПНО		36	40

*Претходна година

Динамика запошљавања

Предузеће је пословну 2024. годину започело са 37 запослених радника (према кадровској евиденцији) и завршиће је највероватније са 36 запослених радника, од тога 33 стално запослених и 3 радника запослених на одређено време (сва 3 радника због повећаног обима посла). Ови подаци односе се на број радника којима се исплаћује зарада увећано за једног радника који је именован на функцију и убраја се у укупан број запослених према кадровској евиденцији. Број запослених на неодређено време према Правилнику о организацији и систематизацији послова ЈП „Срем-гас“ Сремска Митровица износи 36.

У току 2025. године Предузеће планира даље унапређење и рад служби пре свега у смислу увођења нових информационих система што намеће потребе одређене реорганизације у погледу кадрова.

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године*	36		Стање на дан 30.06.2025. године	40
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1	<i>odlazak u penziju</i>	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1	<i>неодређено време</i>	1	1	<i>навести основ</i>	
2	<i>одређено време</i>	4	2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	40		Стање на дан 30.09.2025. године	40
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	40		Стање на дан 30.09.2025. године	40
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	40		Стање на дан 31.12.2025. године	40

Исплаћене зараде у 2024. години и план зарада за 2025. годину

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	35	5.148.377	147.096	35	5.148.377	147.096	0	0	0	2	493.807	246.903
II	35	5.153.428	147.241	35	5.153.428	147.241	0	0	0	2	502.911	251.456
III	35	5.100.674	145.734	35	5.100.674	145.734	0	0	0	2	513.604	256.802
IV	35	5.092.388	145.497	35	5.092.388	145.497	0	0	0	2	474.911	237.455
V	34	4.999.543	147.045	34	4.999.543	147.045	0	0	0	2	467.305	233.652
VI	34	4.864.168	143.064	34	4.864.168	143.064	0	0	0	2	465.871	232.936
VII	34	5.163.865	151.878	34	5.163.865	151.878	0	0	0	2	497.177	248.588
VIII	34	5.034.875	148.085	34	5.034.875	148.085	0	0	0	2	489.918	244.959
IX	34	5.016.081	147.532	34	5.016.081	147.532	0	0	0	2	468.019	234.010
X	36	5.327.543	147.987	34	4.925.724	144.874	2	401.819	200.910	3	704.741	234.914
XI	36	5.300.000	147.222	34	4.919.379	144.688	2	380.621	190.311	3	704.741	234.914
XII	35	5.300.000	151.429	34	5.023.396	147.747	1	276.604	276.604	3	704.741	234.914
УКУПНО	417	61.500.943	1.769.810	412	60.441.898	1.760.480	5	1.059.045	667.825	27	6.487.747	2.891.503
ПРОСЕК	35	5.125.079	147.484	34	5.036.825	146.707	2	353.015	222.608	2	540.646	240.959

у динарима

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
II	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
III	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
IV	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
V	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
VI	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
VII	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
VIII	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
IX	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
X	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
XI	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
XII	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479
УКУПНО	468	78.914.165	2.023.440	408	68.390.898	2.011.497	60	10.523.266	2.104.653	48	12.263.016	3.065.754
ПРОСЕК	39	6.576.180	168.620	34	5.699.242	167.625	5	876.939	175.388	4	1.021.918	255.479

Маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
II	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
III	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
IV	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
V	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
VI	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
VII	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
VIII	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
IX	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
X	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
XI	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
XII	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185
УКУПНО	468	90.869.661	2.329.991	408	78.752.119	2.316.239	60	12.117.541	2.423.508	48	14.120.862	3.530.216
ПРОСЕК	39	7.572.472	194.166	34	6.562.677	193.020	5	1.009.795	201.959	4	1.176.739	294.185

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	124.684	89.904	136.965	98.855
	Највиша зарада	191.676	136.865	208.621	149.085
Пословодство	Најнижа зарада	216.466	154.243	239.139	170.479
	Највиша зарада	274.604	194.998	294.866	209.544

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 година			Надзорни одбор / Скупштина - план 2025 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
II	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
III	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
IV	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
V	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
VI	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
VII	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
VIII	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
IX	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
X	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
XI	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
XII	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2
УКУПНО	2.296.782	765.594	765.594	2	1.800.000	600.000	600.000	2
ПРОСЕК	191.399	63.800	63.800	2	150.000	50.000	50.000	2

у динарима

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2024 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	4	1+(2*3)	1	2	3
I	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
II	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
III	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
IV	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
V	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
VI	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
VII	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
VIII	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
IX	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
X	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
XI	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
XII	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2
УКУПНО	3.544.417	1.181.472	1.181.472	2	2.777.778	925.926	925.926	2
ПРОСЕК	295.368	98.456	98.456	2	231.481	77.160	77.160	2

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

Предузеће нема формирану комисију за ревизију нити је планиран расход по овом основу.

7. ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитна задуженост

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. текуће године	
				Укупно главница	Укупно камата											
Домаћи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

Предузеће нема домаћих ни страних кредита у 2024. години, нити их планира у 2025 години.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години *	План за 01.01.-31.03.2025.	План за 01.01.-30.06.2025.	План за 01.01.-30.09.2025.	План за 01.01.-31.12.2025.
Добра						
1	Набавка ПЕ цеви за изградњу прикључака	2.000.000	500.000	1.300.000	2.500.000	3.000.000
2	Набавка фитинга, сек.славина	6.500.000	500.000	1.800.000	2.300.000	3.500.000
3	Набавка мерача за изградњу и одржавање	19.000.000	0	5.000.000	13.000.000	17.000.000
4	Набавка кутија за КМРС	3.428.000	500.000	1.000.000	1.800.000	3.200.000
5	Набавка ХТЗ опреме	915.890	0	800.000	800.000	800.000
6	Набавка аутомобила	3.816.668	0	0	0	3.000.000
7	Набавка горива за аутомобиле	2.059.838	300.000	1.200.000	2.000.000	2.800.000
8	Машински део за МРС и РС	0	0	1.500.000	2.500.000	3.500.000
9	Машински материјал	1.600.000	0	500.000	1.400.000	2.000.000
10	Набавка алата за потребе одржавања	301.882	0	0	0	500.000
11	Набавка рачунарске опреме	370.000	0	250.000	500.000	500.000
12	Набавка нових противпожарних апарата	5.150	0	0	0	0
13	Набавка робе широке потрошње	850.000	150.000	300.000	550.000	900.000
14	Нови и продужење постојећих софтвера	247.000	200.000	350.000	350.000	350.000
15	Набавка спортске опреме	591.192	0	500.000	500.000	500.000
16	Резервни делови, сигурносна и армат.опрема	76.730	0	0	300.000	400.000
17	Стручна литература	500.000	200.000	300.000	550.000	665.000
18	Канцеларијски материјал	900.000	200.000	500.000	750.000	980.000
19	Канцеларијски намештај	30.000	0	400.000	600.000	800.000
20	Набавка стандарда	0	0	0	0	100.000
21	Набавка батерија	15.000	0	50.000	100.000	150.000
22	Електро материјал	170.000	0	30.000	70.000	100.000
23	Грађевински материјал	0	0	100.000	300.000	400.000
24	Материјал за заптивање	160.000	0	50.000	100.000	220.000
25	Материјал за фарбање	150.000	50.000	150.000	200.000	200.000
26	Средства за прскање	3.000	0	30.000	40.000	50.000
27	Набавка нових модула за Infsoft	0	300.000	300.000	300.000	300.000
28	Израда софтверске апликације за праћење тока извршења радних налога	0	0	500.000	800.000	800.000
29	Рекламни материјал	250.000	0	0	0	250.000
Укупно добра:		43.940.350	2.900.000	16.910.000	32.310.000	46.965.000
Услуге						
1	Услуге израде пројекта, пројектна документација	1.000.000	0	600.000	800.000	1.500.000
2	Одоризација- пуњење и уградња	4.850.000	800.000	1.600.000	2.700.000	4.950.000
3	Ремонт и контрола сигурносне опреме МРОС	995.000	0	0	0	995.000
4	Одржавања система даљинског читавања	0	500.000	800.000	980.000	980.000
5	Услуге запошљавања	2.715.000	600.000	1.600.000	2.000.000	2.900.000
6	Машински, грађевински и електро надзор	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	1.800.000
7	Резервни делови и одржавање возила	1.200.000	300.000	500.000	750.000	1.500.000
8	Баждарење мерача Г4, Г6, Г10 и Г16	1.970.000	300.000	1.000.000	2.000.000	3.900.000
9	Измештање гасовода средњег притиска	0	0	0	10.000.000	10.000.000
10	Услуге мобилне телефонije (двогодишњи)	1.200.000	0	0	0	1.200.000
11	Одржавање техничке опреме, рачунари, штампачи	830.000	100.000	500.000	700.000	910.000
12	Одржавање (поправка) пословног простора	10.000	0	300.000	400.000	400.000
13	Услуге одржавања светлеће рекламе	0	0	30.000	60.000	80.000
14	Испирање гасовода азотом	0	0	0	50.000	100.000
15	Електронски медији	1.010.000	1.010.000	1.500.000	1.900.000	2.510.000
16	Штампани медији	490.000	490.000	490.000	490.000	490.000
17	Услуге еталонирања манометара TRANSMITERA i СРН WKA	70.000	0	0	150.000	250.000
18	Трошкови техничког прегледа	67.000	0	100.000	150.000	250.000
19	Адвокатске услуге	50.000	150.000	250.000	300.000	300.000
20	Трошкови ревизије	235.000	0	0	300.000	350.000
21	Систематски преглед запослених	500.000	0	0	0	700.000
22	Консултантске услуге из енергетике	492.000	200.000	300.000	400.000	600.000
23	Преглед димоводних инсталација	646.000	50.000	200.000	400.000	650.000

24	Мерење отпора уземљења громобранске инсталације на МРС	545.200	0	0	600.000	600.000
25	Катодна заштита	380.000	0	0	600.000	600.000
26	Штампање пропагандног материјала	0	0	50.000	50.000	50.000
27	Одржавање сајта фирме	450.000	0	200.000	200.000	200.000
28	Осигурање	865.000	250.000	400.000	700.000	990.000
29	Праћење и видео надзор возила	120.000	50.000	100.000	200.000	350.000
30	Процена вредности мреже	0	0	0	450.000	450.000
31	Услуге резервисања за запослене	0	0	0	50.000	50.000
32	Штампарске услуге-билборд	0	0	60.000	60.000	60.000
33	Одржавање подеста и пењалица за приступ гасоводу на мосту преко Саве	0	200.000	450.000	600.000	600.000
34	Услуге поправке машина и алата	27.000	30.000	40.000	70.000	150.000
35	Технички преглед за типске, групне и индивидуалне прикључке	0	0	0	900.000	900.000
36	Редовна контрола и сервис апарата за електрофузионо заваривање	150.000	0	0	0	150.000
37	Уградња топлог прикључка на челичном гасоводу средњег притиска	0	0	0	0	950.000
38	Чишћење, раскривање трасе гасовода на ПЕ ДГМ и МС	0	20.000	80.000	150.000	200.000
39	Услуге процене вредности опреме	0	0	0	0	180.000
40	Одржавање клима уређаја	48.000	0	0	100.000	100.000
41	Услуге фотографисања	30.000	0	30.000	30.000	30.000
42	Услуге графичког дизајна	100.000	0	30.000	70.000	100.000
43	Закуп рекламног простора (билборд)	0	0	20.000	20.000	20.000
44	Услуге прања аутомобила	230.000	70.000	120.000	200.000	350.000
45	Консултантске услуге из области ISO стандарда	59.500	0	0	100.000	100.000
46	Реконструкција МРС на СП услед уградње одоризатора	0	0	0	0	3.000.000
47	Консултантске услуге из области рачуноводства	0	0	0	300.000	300.000
48	Консултантске услуге из области јавни набавки	100.000	0	50.000	150.000	500.000
49	Радиографско испитивање заварених спојева	0	0	0	150.000	150.000
50	Израда акта о процени ризика	0	0	0	150.000	150.000
51	Ажурирање и имплементација новог WebGIS система	0	0	0	500.000	950.000
52	Одржавање пословно информационог система Infsoft	1.128.000	200.000	600.000	900.000	1.300.000
	Укупно услуге:	24.562.700	5.820.000	13.000.000	33.330.000	50.845.000
	Радови					
1	Геодетски радови	2.386.380	1.000.000	3.000.000	3.200.000	3.700.000
2	Грађевински радови на ПЕ прикључцима	41.285.000	5.000.000	20.000.000	35.000.000	41.212.200
3	Грађ.маш.и ел.радови на изградњи и одржав.	0	0	3.000.000	4.500.000	4.950.000
4	Сервисирање мерача већих од Г25	780.000	0	300.000	750.000	990.000
5	Контрола противпож.опреме и хидр.мреже	20.000	20.000	20.000	50.000	80.000
6	Изградња прикључка на СП	0	0	0	4.500.000	4.500.000
7	Уградња секцијског вентила на СП	0	0	0	1.000.000	1.000.000
8	Калибрисање апарата за детекцију гаса	163.000	0	0	200.000	300.000
9	Извођење челичног гасовода од РС и МРС за групне и индивидуалне прикључке	0	0	1.500.000	2.100.000	2.990.000
	Укупно радови:	44.634.380	6.020.000	27.820.000	51.300.000	59.722.200
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	113.137.430	14.740.000	57.730.000	116.940.000	157.532.200

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година					План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.	План 01.01.-31.12.2025.		
1	Продужеци гасне мреже	2025	2025	78.888		Сопствена средства	78.888	9.000	35.700	68.000	78.888			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	78.888	9.000	35.700	68.000	78.888			
2	Набавка МРС и КМРС	2025	2025	21.055		Сопствена средства	21.055	500	5.500	11.300	21.055			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	21.055	500	5.500	11.300	21.055			
Укупно инвестиције							99.943	9.500	41.200	79.300	99.943			

План инвестиција за 2025. годину сачињен је према плану службе која се бави изградњом гасовода, а у складу са потребама постојећих и нових корисника која је детаљно дефинисана у сегменту „План развоја и изградње“ и унета у Програм на страницама 30-33. План инвестиција у најширем смислу делимо на два сегмента:

- Гасна мрежа и продужеци;
- Набавка мерно регулационих и кућно мерно регулационих сетова.

План инвестиција за 2025. годину, заснива се на анализи рада из 2024. године односно на ценама материјала, опреме и радова из 2024. године, испитивања тржишта и информативних понуда.

На изграђеним дистрибутивним мрежама, планира се извођење типских, индивидуалних и групних прикључака и продужетка постојеће дистрибутивне гасне мреже.

За потребе изградње нових и продужетака дистрибутивних мрежа планира се израда инвестиционе документације односно израда пројеката, пројектне документације, техничке контроле и елабората за:

- Продужетак ДГМ на подручју Сремске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Лаћарка
- Продужетак ДГМ на подручју Мачванске Митровице
- Продужетак ДГМ на подручју Салаша Ноћајског
- Продужетак ДГМ на подручју Ноћаја
- Продужетак ДГМ на подручју Шашинаца
- Продужетак ДГМ на подручју Јарка

9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2024. (претходна година)	Реализација у 2024. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2025.	План за 01.01.-30.06.2025.	План за 01.01.-30.09.2025.	План за 01.01.-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	120.000	110.000	30.000	60.000	90.000	120.000
3.	Хуманитарне активности	90.000	0	22.500	45.000	67.500	90.000
4.	Спортске активности	720.000	335.000	180.000	360.000	540.000	720.000
5.	Репрезентација	670.000	500.938	167.500	335.000	502.500	670.000
6.	Реклама и пропаганда	2.390.000	2.178.160	972.500	1.945.000	2.917.500	3.890.000
7.	Остало	910.000	881.330	30.000	870.000	890.000	910.000

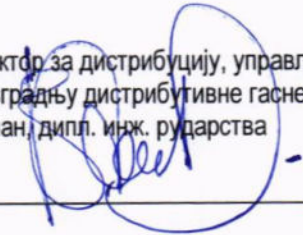
ЗАКЉУЧАК

Предузеће је у 2024. години пословало успешно, односно успевало адекватно да испуни своју мисију, да квалитетно и без застоја испоручује природни гас свим својим купцима, односно на сва мерна места која су прикључена на дистрибутивни гасоводни систем у Сремској Митровици, те су очекивања да ће се тако наставити и у 2025. години.

извршни директор економско финансијске службе,
Бранислава Поповић Дивљак, дипл. економиста



извршни директор за дистрибуцију, управљање дистрибутивним
системом и изградњу дистрибутивне гасне мреже
Драган Будошан, дипл. инж. рударства



вд директора
Дражен Риђошић, дипл. правник

